

# **Il nuovo ruolo del Board e le novità F&P nella prospettiva della Vigilanza**

Relatrici: Anna Chiara Amatruda e Benedetta Piacentini  
Banca d'Italia – Servizio SB1

[Annachiara.amatruda@bancaditalia.it](mailto:Annachiara.amatruda@bancaditalia.it)

[Benedetta.piacentini@bancaditalia.it](mailto:Benedetta.piacentini@bancaditalia.it)

ABI – 'Supervision, Risks and Profitability'

Milano, 10-11 Giugno 2025

- 1. Nuove responsabilità del Board**
- 2. F&P: Nuove procedure e requisiti rafforzati**
- 3. Alcune implicazioni operative per le banche e proporzionalità**
- 4. Conclusioni**



- **Gestione dei rischi ambientali, sociali e di governance:**

Il Board deve elaborare piani specifici che includano obiettivi quantificabili e processi per il monitoraggio e la gestione dei rischi finanziari derivanti, nel breve, medio e lungo termine, dai **fattori ambientali, sociali e di governance**



- **Specifica attribuzione di ruoli e responsabilità**

**Dichiarazioni individuali** che illustrino ruoli e funzioni per gli esecutivi, *senior managers* e *key function holders*



- **Promozione e diffusione della cultura del rischio:**

Il Board è responsabile della **definizione della strategia di rischio e della cultura del rischio**, assicurando che le decisioni aziendali siano in linea con il profilo di rischio aziendale e supportino la sostenibilità a lungo termine

NUOVA GUIDA  
RISK CULTURE  
BCE



- **Riformulazione dei requisiti/criteri di onorabilità e competenza**
- **Nuove prescrizioni su idoneità collettiva e obblighi di formazione continua (focus ESG)**

- Verifiche più puntuali e disciplinate
- Procedure più trasparenti per la valutazione sia da parte delle istituzioni sia da parte delle Autorità competenti
  - Le Autorità non sono tenute a ripetere la verifica (salvo intervenuti fatti nuovi)

### Orientamenti Congiunti ESA (JC/GL/2024/88)

**ESA Information System** → archivio unico europeo delle valutazioni di idoneità degli esponenti aziendali, responsabili delle principali funzioni aziendali e detentori di partecipazioni qualificate.

Sistema informativo centralizzato per facilitare lo scambio di informazioni tra autorità competenti in relazione alle valutazioni di idoneità.



Valutazioni effettuate a partire dal 15 maggio 2025 + dati storici riferiti a valutazioni già concluse → entro il 15 maggio le autorità di vigilanza dovevano caricare nel sistema le informazioni relative alle persone fisiche valutate nei cinque anni precedenti.

A partire dal 30 aprile 2026, dovranno essere trasmesse anche le informazioni relative alle persone giuridiche valutate negli ultimi due anni.

### 3. Alcune implicazioni operative per le banche e proporzionalità

#### Adeguamento delle politiche di nomina, successione, formazione

- Politiche formali per nomina, successione e formazione continua.

#### Integrazione dei fattori ESG nella governance

- Integrazione nel RAF, ICAAP e ILAAP attraverso obiettivi concreti e misurabili.

#### Presidio della cultura del rischio

- Cultura del rischio coerente con il profilo aziendale, assicurando l'allineamento tra comportamenti, incentivi e processi decisionali.

#### Competenze del Board

- Composizione adeguata e competenze aggiornate, anche su rischi non finanziari, ESG e IT.

Focus  
F&P



PRINCIPIO DI  
PROPORZIONALITA'?

### La governance ha assunto un ruolo sempre più rilevante nella sostenibilità degli intermediari e nelle valutazioni di vigilanza



Le nuove norme e aspettative di Vigilanza vanno nella direzione di un'ulteriore rafforzamento della governance bancaria con il Board sempre più **attore proattivo nella definizione della strategia e nella promozione di una cultura aziendale solida e sostenibile**



**Crescente attenzione alla composizione qualitativa degli organi di governo da parte del supervisore**, richiedendo valutazioni più rigorose e continue sull'idoneità, sia a livello individuale che collettivo. Si attendono valutazioni Fit & Proper robuste, costanti e pienamente coerenti con il nuovo quadro normativo introdotto dalla CRD VI



**Grande attenzione posta sui rischi ESG**, con un coinvolgimento attivo del consiglio di amministrazione e dei comitati preposti. I fattori ESG devono essere considerati nelle scelte strategiche, nella definizione dell'appetito al rischio e nella pianificazione del capitale.

*Grazie per l'attenzione*