Chapter Zero Italy
The Nedcommunity Climate Forum

Silvia Stefini

La governance della sostenibilità secondo la prospettiva CSRD, EFRAG e Guidelines EBA

- **Cosa rappresentano le Final ESG guidelines pubblicate da EBA** il 9/01 in conformità a CRD VI (e le consultazioni in corso: ESG scenario analysis (16 gen-16 apr) e ITS shadow banking (22 mag-22 ago)
  - ✓ Linee guida operative definitive sulla gestione dei rischi ambientali, sociali e di governance
  - ✓ Coerenti con il percorso delle autorità di vigilanza in materia di sostenibilità, soprattutto clima e ambente
  - ✓ Definisce standard minimi, metodologie per l'identificazione e gestione dei rischi con impatto finanziario
  - ✓ Obiettivo prudenziale, di gestione interna del business nell'affrontare rischi materiali
  - ✓ Un **cambiamento culturale** nel modo di fare risk management in banca:
    - ❖ Piena comprensione dei canali di trasmissione e dei rischi indiretti (legali, lock-in, tecnologici, greenwashing,..)... non solo la valutazione delle emissioni
    - ❖ Engagement con i clienti per comprendere la credibilità dei loro piani
    - ❖ Ottica di breve, medio, lungo termine.. Con diversi scenari

- La **prospettiva CSRD-EFRAG**: trasparenza sulle strategie di decarbonizzazione delle imprese
  - ✓ **Allineamento agli obiettivi di transizione** dell'EU
  - ✓ Analisi di doppia materialità
  - ✓ Base dati su cui costruire l'analisi dei rischi → destinatari, tempi e dettagli diversi... Omnibus

Chapter Zero Italy
The Nedcommunity Climate Forum

Silvia Stefini

Implicazioni per la governance

- L'approccio EBA è di **beneficio per la valutazione del credito, in ogni sua forma**, non solo ESG: riguarda sane pratiche di gestione operativa dei rischi

- Il Board della Banca, nel suo ruolo di supervisione strategica e monitoraggio, deve:
  - ❖ promuovere la **cultura del rischio**
  - ❖ guidare e monitorare l'ampio spazio di giudizio: **materialità** e **proporzionalità**
  - ❖ promuovere lo sviluppo di **competenze adeguate e diffuse** (non solo i team centrali, ma i team periferici a diretto contatto con la clientela)
  - ❖ assicurare un **approccio olistico,** l'adeguato **assetto organizzativo** con la collaborazione tra le funzioni, la **coerenza** tra analisi interne (EBA-prudenziali) e disclosure esterna (CSRD)
  - ❖ approfondire la **qualità del dato**… capire le modalità operative in assenza di dati ufficiali, certificati e pubblici per chi non pubblica CSRD
  - ❖ affrontare la criticità di gestire il rischio della **clientela PMI** supportando la loro transizione

→ **Navigare l'incertezza normativa, la resistenza interna e la diffidenza della clientela**