

SUPERVISION RISKS & PROFITABILITY 2026

Antonio Altieri Pignalosa
Partner, Financial Services Risk
EY Advisory



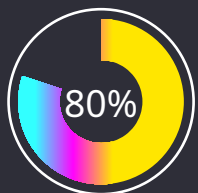
The better the question. The better the answer. The better the world works.



Shape the future
with confidence

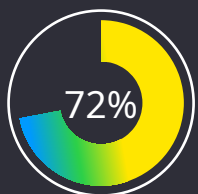
AI nelle Banche: il salto di valore inizia dalla *view* strategica, dai dati e da investimenti per introdurre l'AI nei workflow, evitando la proliferazione di *pilot* non coordinati

EY-IIF Global Bank Risk Survey*



BARRIERA ALL'ADOZIONE

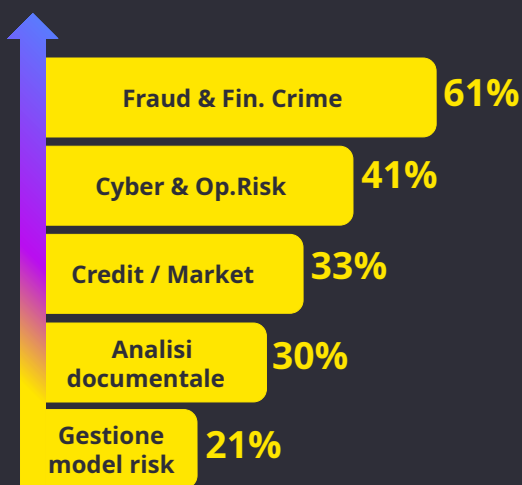
L'80% dei C-level considera come **limite maggiore la data quality & availability** nonostante una crescita attesa nei principali use case



PRIORITA' STRATEGICA IN EARLY STAGE

La maggioranza dei C-level considera le **tecnologie avanzate una priorità strategica**, ma per il **72%** l'adozione AI è ancora **early-stage**

ATTUALI PRINCIPALI AMBITI DI APPLICAZIONE DELL'AI



5

dei tool GenAI enterprise/custom raggiunge la produzione**

Il problema non è la qualità dei modelli, l'adozione generica dell'AI non garantisce valore aggiunto.

E' necessaria una **view strategica** e relativi investimenti finalizzati ad **adattare l'AI al contesto Banca** e integrarla nei **processi operativi**, massimizzandone l'**efficacia** e **business outcomes** misurabili.

SO WHAT

- 01** **Necessaria data availability & data unification**
Unificare i programmi di data unification & data availability per massimizzare il potenziale dei modelli AI
- 02** **Serve una view strategica di processo**
Partire dall'assessment dei processi critici, non da use case isolati.
- 03** **Verticali C-Level: utili, ma non sufficienti**
L'efficienza "micro" rischia di assorbire budget senza trasformare l'operating model.
- 04** **Dalla demo al workflow integrato**
L'AI crea impatto se entra nel flusso decisionale end-to-end e migliora nel tempo.
- 05** **Governance del "portafoglio AI"**
Prioritizzare iniziative ad impatto P&L / risk-adjusted, con ownership business per indicazioni funzionali e IT per implementazione.

Assessment strategico dei processi e data unification

Investimenti in competenze

AI integrata nei workflow

Efficacia complessiva dei processi

Fonti:

* EY-IIF Global Bank Risk Survey - basata sulle risposte di 101 banche in 31 Paesi

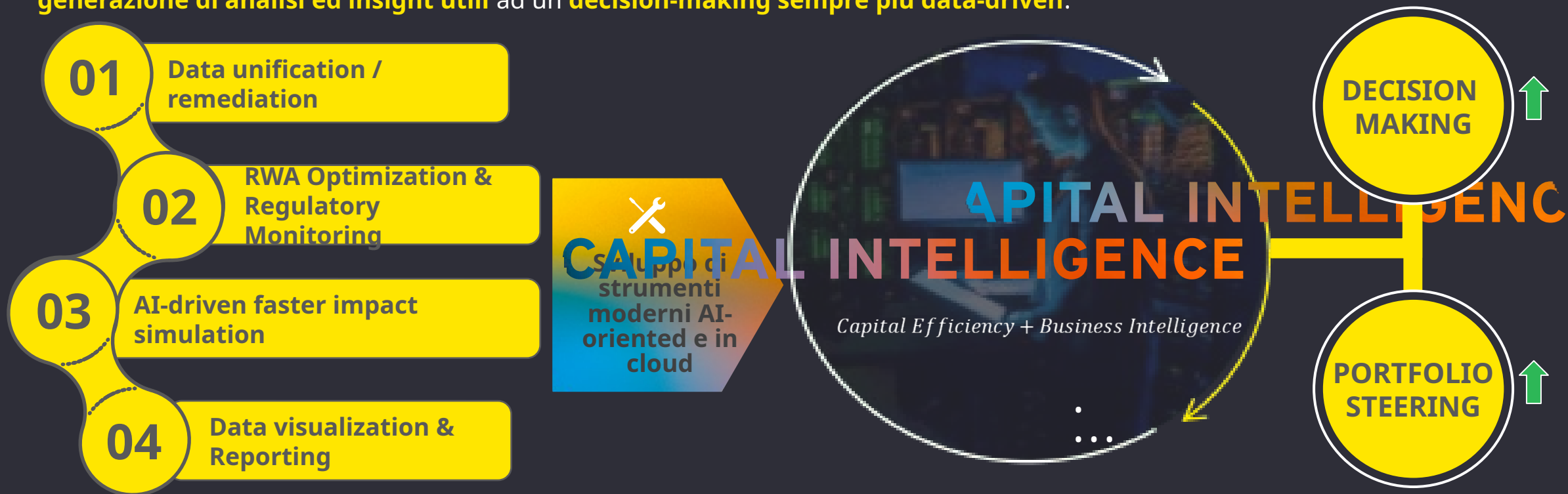
** MIT NANDA, "The GenAI Divide - State of AI in Business 2025", luglio 2025; dati direzionali basati su interviste/survey e iniziative pubbliche



Una view strategica richiede infrastrutture di processo a monte: l'esempio della Capital Intelligence che collega dati, AI e decisioni sul capitale

Il pattern osservato sul mercato in **Player italiani** ed **internazionali**: il valore nasce quando **l'AI diventa infrastruttura decisionale integrata**, non un verticale stand-alone.

Risulta fondamentale arricchire il **catalogo di strumenti** a disposizione della Banca per **rendere semplice e veloce la generazione di analisi ed insight utili** ad un **decision-making sempre più data-driven**.



La differenza rispetto ai pilot verticali: Capital Intelligence è un'infrastruttura che integra l'AI in molteplici processi

Casi d'uso abilitati

Soglie RAROC / EVA e cluster underperforming

Allocazione dinamica del capitale e go-to-client

Simulazione impatti RWA e regulatory change