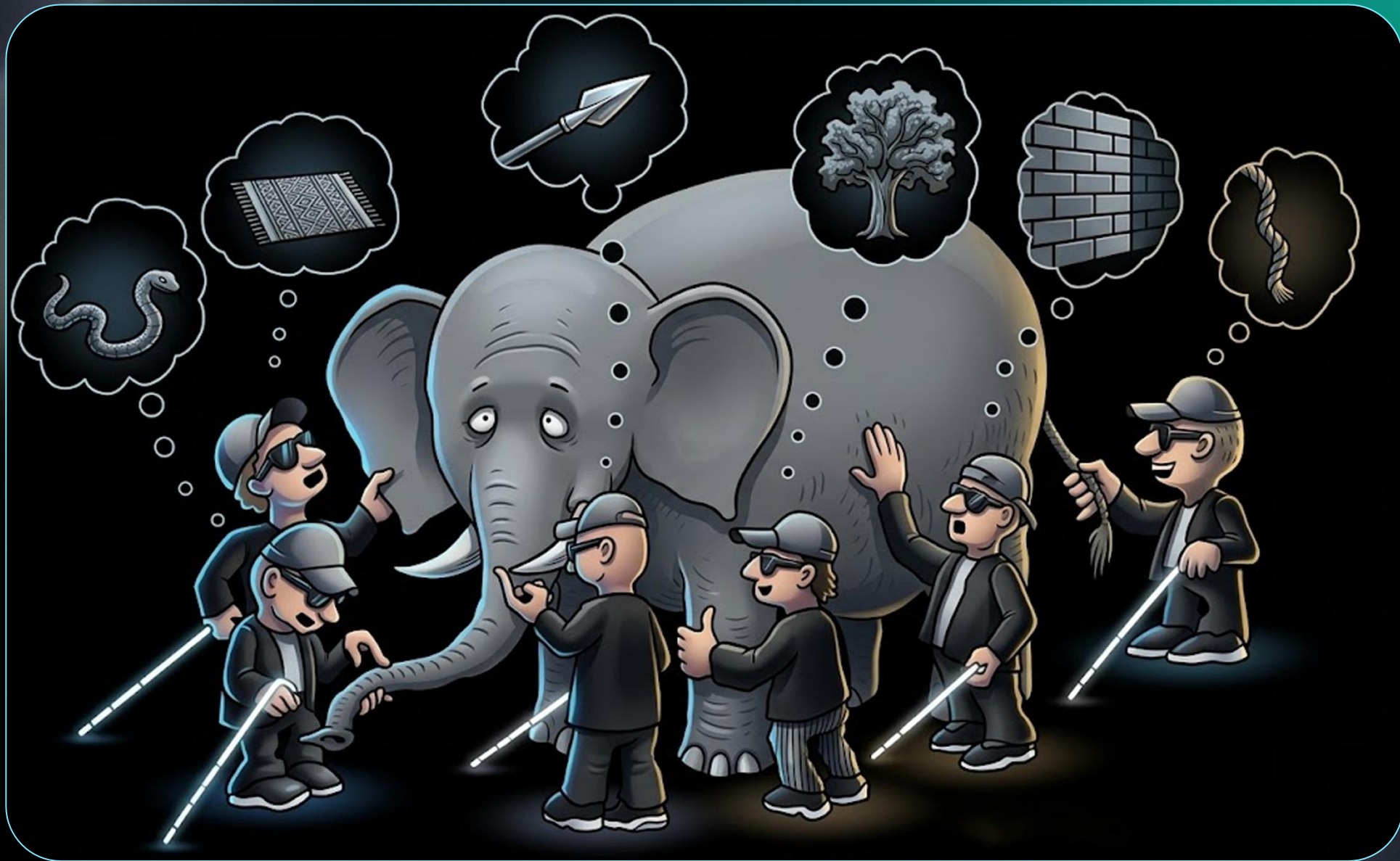
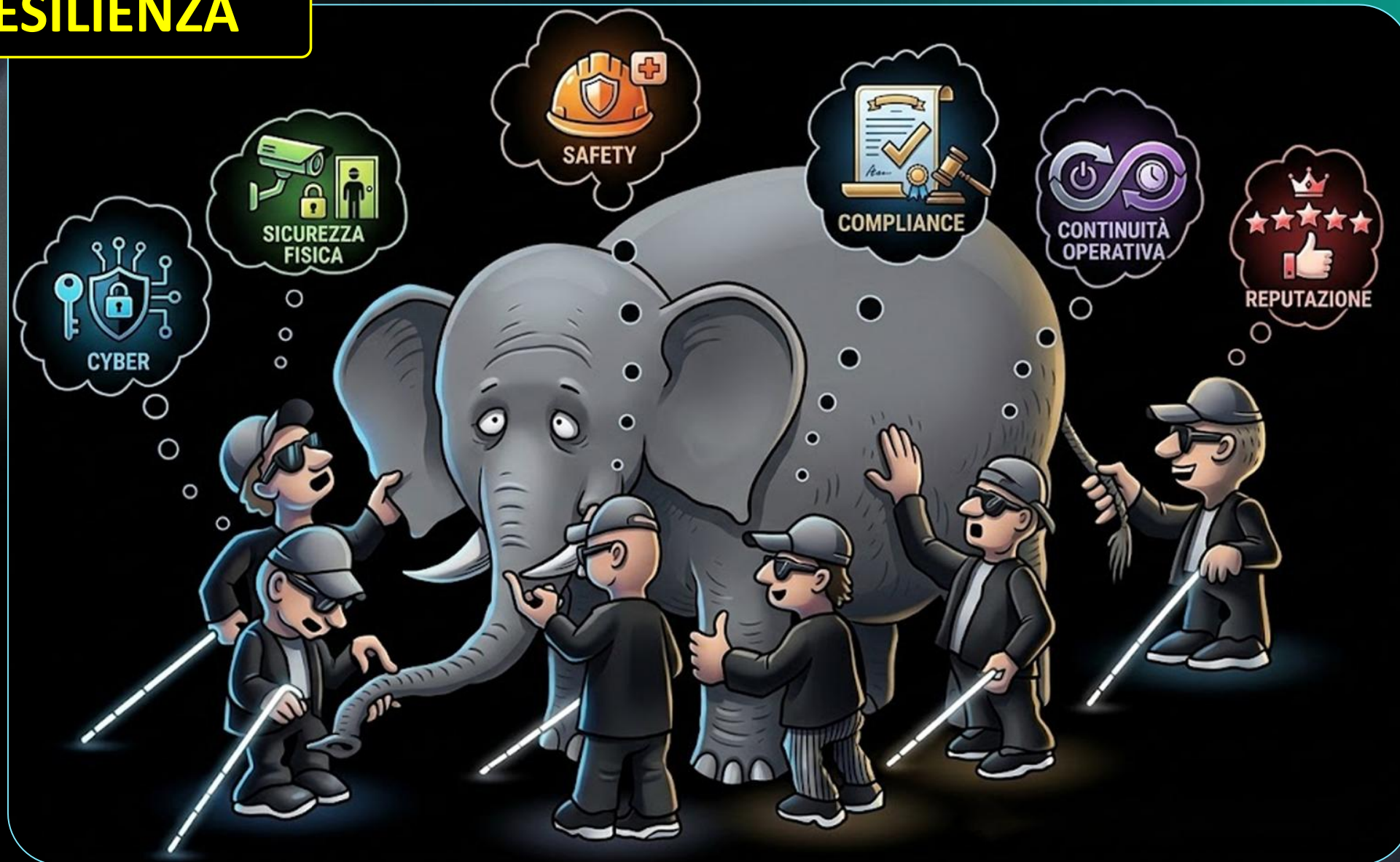


L'Ecosistema della Sicurezza Integrata

Governance, compliance e resilienza nell'era digitale



RESILIENZA



I 14 PILASTRI DEL MODELLO DI SICUREZZA INTEGRATA

1. Salute e sicurezza sul lavoro

D.Lgs. 81/2008 e successive modifiche

2. Responsabilità degli enti

D.Lgs. 231/2001

3. Privacy e protezione dei dati

Reg. UE 2016/679; D.Lgs. 101/2018

4. Whistleblowing

L. 190/2012; L. 179/2017; D.Lgs. 24/2023

5. Cybersicurezza nazionale e NIS2

D.Lgs. 65/2018; D.L. 105/2019; D.L. 82/2021; L. 90/2024; D.Lgs. 138/2024

6. Resilienza dei soggetti critici CER

Direttiva UE 2022/2557; D.Lgs. 134/2024

7. Resilienza digitale finanziaria

Reg. UE 2022/2554 – DORA

8. Prodotti e tecnologie emergenti

Reg. UE 2023/988; AI Act; Cyber Resilience Act

9. Antincendio ed emergenze

D.P.R. 151/2011; D.M. 1, 2 e 3 settembre 2021

10. Anticorruzione, antiriciclaggio e antimafia

L. 190/2012; D.Lgs. 231/2007; disciplina antimafia e tracciabilità

11. Sicurezza industriale e ambientale

D.Lgs. 105/2015; D.Lgs. 101/2020; L. 68/2015

12. Sicurezza sanitaria

L. 113/2020; D.L. 137/2024 conv. L. 171/2024

13. Trasporti, porti e logistica

Normativa settoriale nazionale, UE e internazionale

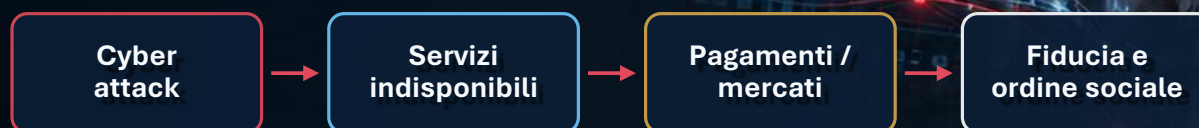
14. Appalti e supply chain

NIS2, CER, DORA, privacy, 231 e disciplina contrattuale

Banche: quando il cyber diventa rischio sistemico

Il bersaglio è il sistema informatico. Il rischio reale è la continuità dei pagamenti, la fiducia e la stabilità del servizio finanziario.

Sequenza del rischio



Italia, agosto 2023

DDoS su almeno cinque banche: accesso temporaneamente impossibile ad alcuni servizi digitali.

ICBC Financial Services, novembre 2023

Ransomware: difficoltà nel regolamento di operazioni sul mercato dei Treasury USA.

≈ 1/5

degli incidenti cyber censiti dal FMI riguarda imprese finanziarie

Le banche sono tra i bersagli più frequenti.

DORA + NIS2 + CER

Non basta proteggere il sistema: bisogna garantire la continuità del servizio finanziario.

L'OdV vigila. Non governa.

La sicurezza integrata entra nella responsabilità organizzativa del vertice.

TESI CENTRALE

Il problema non è solo se un evento accade.
È se quell'evento rivela una colpa di
organizzazione.

Il Modello 231 non appartiene all'OdV: appartiene
all'organizzazione.

La responsabilità della sua adeguatezza resta al vertice.

Riforma 2026: traiettoria rafforzativa, ma proposta non ancora diritto vigente.

TRE RUOLI, TRE RESPONSABILITÀ

CdA → GOVERNA
asseti • modello • risorse • remediation



MANAGEMENT → GESTISCE
processi • controlli • presidi • attuazione



OdV → VIGILA
accede • documenta • segnala • propone

La vigilanza non sostituisce la governance. La rende verificabile.

CdA governa • Management gestisce •
OdV vigila

FINE