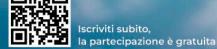
AGENDA





Organizzato da **ABI**SERVIZI

BANCAFORTE

IL JALONE DEI PAGAMENTI 2025

TALENTO GENERATIVO

10 ANNI DI INNOVAZIONE

MILANO, ALLIANZ MICO

29, 30, 31 OTTOBRE 2025

salonedeipagamenti.com

#salonepagamenti #payvolution #agoràdelfuturo









INNOVAZIONE E FUTURO



Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business



Tech, Cybersecurity & Al: l'Innovazione nei Pagamenti



Pagamenti per un'Economia Sostenibile e Inclusiva

GLI ATTORI DEL MERCATO E GLI STRUMENTI



Gli Acquisti del Futuro: Pagamenti tra Phygital, B2B e Omnicanalità



La moneta si fa digitale

AGORÀ DEL FUTURO



Area dedicata all'ecosistema per l'innovazione



Il Salone dei Pagamenti è Industry Partner di Money 20/20 con uno spazio all'interno dello stand di ICE



INNOVAZIONE E GIOVANI

Terrazza dei Talenti: lancio di **the Vault**, il nuovo canale per dialogare di finanza con la Gen Z realizzato con Chora & Will



MARKETING E COMUNICAZIONE DIGITALE

Evento conclusivo dell'Osservatorio Digital Marketing e Comunicazione Integrata



INNOVAZIONE E FUTURO



Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business



- Evoluzione della concorrenza globale e dei modelli di business
- Open Finance e Embedded Payments
- Innovazione e regolamentazione: opportunità e sfide per il settore

Hashtag: #FuturePayments



Tech, Cybersecurity & Al: l'Innovazione nei Pagamenti

- Intelligenza Artificiale nei pagamenti: dal fraud detection all'automazione delle transazioni
- Digital Identity: nuovi standard per autenticazione biometrica e KYC evoluto
- Cybersecurity e protezione dei dati: Al contro frodi e attacchi informatici nel settore finanziario
- Open Finance e API economy: nuovi modelli di business basati su interoperabilità e personalizzazione
- Finanza decentralizzata e tokenizzazione degli asset



Pagamenti per un'Economia Sostenibile e Inclusiva

- Finanza sostenibile ed ESG nei pagamenti
- Inclusione digitale e finanziaria per aziende e consumatori
- Pagamenti come motore per la digitalizzazione e lo sviluppo economico

Hashtag: #PaymentsForGood

GLI ATTORI DEL MERCATO E GLI STRUMENTI



Gli Acquisti del Futuro: Pagamenti tra Phygital, B2B e Omnicanalità

- Esperienze frictionless: checkout istantaneo, pagamenti biometrici e UX avanzata
- Innovazione in negozio e online: self-checkout, pagamenti vocali e mobile commerce
- Pagamenti omnicanale e X-Commerce: integrazione tra retail fisico, digitale e nuove piattaforme
- Soluzioni per il B2B: Integrazione tra pagamenti, supply chain e fatturazione elettronica
- Loyalty e embedded payments: pagamenti come leva per fidelizzazione e personalizzazione



La moneta si fa digitale

- Evoluzione delle CBDC: una sfida globale
- Euro digitale: pronti per la prossima fase?
- Il lato wholesale delle CBDC e le esigenze di mercato
- Sperimentazioni pubbliche e private nel mondo delle wholesale CBDC
- Cripto attività e stablecoin: da MiCAR agli sviluppi negli US

Hashtag: #DigitalEuro

Hashtag: #TechPayments



INNOVAZIONE E GIOVANI

Terrazza dei Talenti: lancio di the Vault. il nuovo canale per dialogare di finanza con la Gen Z realizzato con Chora & Will

AGORÀ DEL FUTURO



Area dedicata all'ecosistema per l'innovazione

- Open Ecosystem & Innovation: open everything
- Artificial Intelligence, Cybersecurity, Digital Identity: le nuove frontiere dell'innovazione
- Digital Euro, Experimenting, DLT e WCBDC: il futuro della moneta digitale
- **Debunking**: consigli per costruire una solida reputazione
- Fintech e Startup: alla scoperta delle neo-imprese del futuro



EVENTO CONCLUSIVO DELL'OSSERVATORIO DIGITAL MARKETING E COMUNICAZIONE INTEGRATA

Marketing e comunicazione nel Digital: pronti alla value generation?



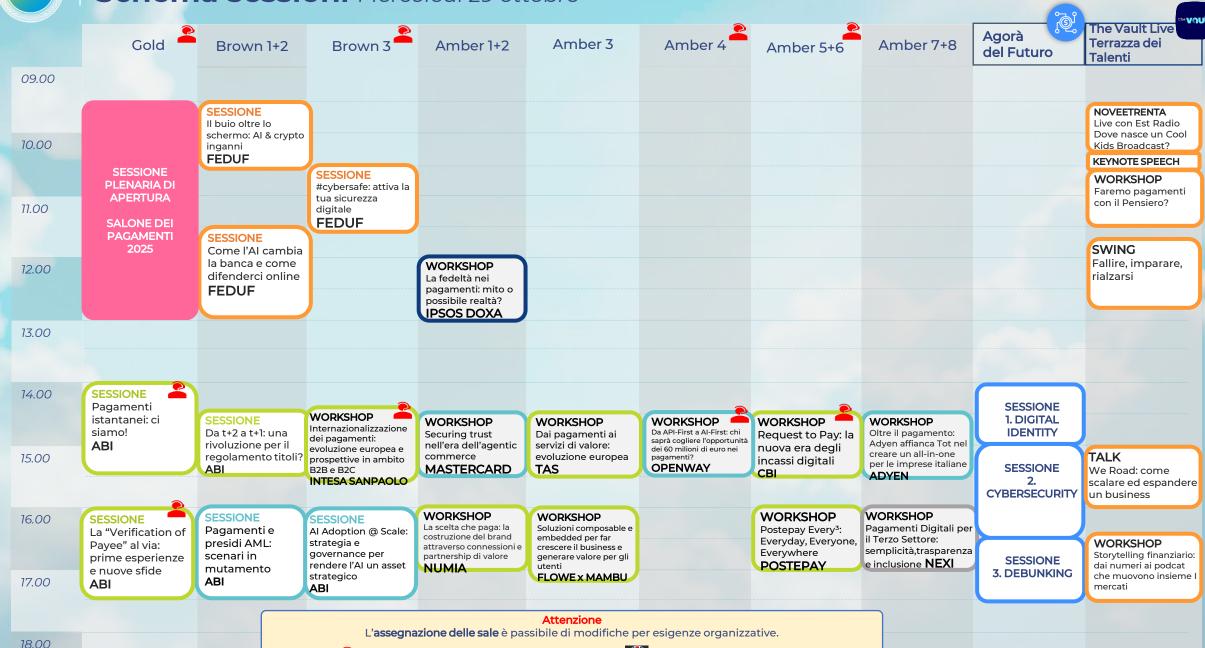
INTERNAZIONALIZZAZIONE E FINTECH

Il Salone dei Pagamenti è Industry Partner di Money 20/20 con uno spazio all'interno dello stand di ICE



Schema sessioni Mercoledì 29 ottobre

Sessioni tradotte



Sessione in lingua inglese



18.00

Schema sessioni Giovedì 30 ottobre

The Vault Live Agorà Brown 1+2 Amber 7+8 Terrazza dei Amber 4 Amber 3 del Futuro **Talenti** 09.00 **NOVEETRENTA** Live con Est Radio Est Sport Club 10.00 WORKSHOP WORKSHOP WORKSHOP meets... SESSIONE **SESSIONE** SESSIONE WORKSHOP SESSIONE PSR/PSD3: FPAD: iniziativa rivolta CUSTOM Pay va oltre la Il valore di ogni SRTP: a che punto La sua Banca è Agentic shopping, **SESSIONE** Plenaria **KEYNOTE SPEECH** alla comunità di EBA transazione: sinergie viaggio: pagamenti evoluzione del siamo? L'esperienza pronta per l'era quando il conto lo 4. ARTIFICIAL Giovani Clearing per ridurre tra Pagamenti e Retail, che migliorano SWING negoziato e italiana e il dell'Al? paga l'assistente Al **INTELLIGENCE** frodi e produrre per creare opportunità in l'esperienza utente prospettive confronto THOUGHT MACHINE ABI Competenze del risparmi tangibili ed evitare insidie ABI VISA collaborazione internazionale futuro e nuovi lavori **EBA CLEARING** CUSTOM PAY 11.00 ABI digitali – Che sarà dei con **BARCAMP I** nostri lavori? **FEDUF** Alla scoperta delle neo-SESSIONE WORKSHOP WORKSHOP SESSIONE imprese del futuro PODCAST LIVE Sicurezza nei L'Al nel settore Retail Reloaded: Non è un addio. è pagamenti, fiscalità e pagamenti bancario: oltre i Large WORKSHOP WORKSHOP Actually SESSIONE un arrivederci: 12.00 Language Models tecnologie per un nuovo Evoluzione controlli AML: Le stablecoin e il digitali: le novità Pagamenti proattivi: ogni pagamento è Live ecosistema dati, Al e governance del **ENTERPRISE** della proposta di l'era dell'Agentic Al futuro dei un invito a tornare SESSIONE **PAXITALIA** cambiamento, per una by **Bancomat** pagamenti digitali nuova visione oltre la **PSR** nel mondo **ABI** 5. DLT e wCBDC tecnologia EY finanziario ABI ABI **GRUPPO ION** 13.00 SESSIONE WORKSHOP WORKSHOP WORKSHOP 14.00 SESSIONE SESSIONE SESSIONE Ongoing AML: Pagamenti integrati: Voglio una Borsa Stablecoin - Trick SESSIONE Pagare in futuro, La sfida culturale Il contante compliance e innovazione Rosa. Più donne quando il software metti l'Al nel dei pagamenti: or Treat? 6. OPEN nell'era digitale per contrastare i nuovi nell'economia, più di cassa accelera il portafoglio sicurezza, ABI schemi criminali **ECOSYSTEM &** crescita per tutti business **BAIN** semplicità e ABI DEDA **INNOVATION** ABI **BANCA SELLA** inclusione TALK 15.00 ABI «Fare carriera in WORKSHOP BARCAMP II finanza (e non solo) SESSIONE SESSIONE Alla scoperta delle neoby **ABIFormazione** Il viaggio nella sicurezza Happy Loyalty e Digital euro is imprese del futuro dei pagamenti: la Smart Payment. Verification of Payee e coming to to WORKSHOP 16.00 L'integrazione Innovazione digitale e oltre CBI ABI connessione con le nel settore retail **WORKSHOP** PODCAST LIVE passioni degli italiani al **ABI** centro della strategia di Pagamenti digitali e Actually **BANCOMAT** finanza integrata: dal Live bisogno delle imprese a 17.00 soluzioni di ecosistema by **isybank** FARRICK **Attenzione**



Sessioni tradotte



L'assegnazione delle sale è passibile di modifiche per esigenze organizzative.





Schema sessioni Venerdì 31 ottobre



Sessioni tradotte

MERCOLEDÌ 29 OTTOBRE - WEDNESDAY 29 OCTOBER

9.30 SESSIONE PLENARIA DI APERTURA - OPENING PLENARY SESSION



Architetture per il futuro: l'Italia e l'Europa dei pagamenti che verranno

Architectures for the future: Italy and Europe in the era of upcoming payment systems

In diretta sul canale 507 di SKY / Live on SKY 507 channel

Chair: Andrea Cabrini, Direttore Class CNBC

Moderator: Andrea Cabrini, Director Class CNBC

Discorso di Apertura / Opening remarks

Antonio Patuelli, Presidente ABI

Andrea Cabrini intervista / Andrea Cabrini interviews: Chiara Scotti, Vice Direttrice Generale Banca d'Italia

10.15 Conversazioni su "Talento generativo "

10.45 Intervengono:

1.00

Marco Elio Rottigni, Direttore Generale ABI

Mario Calabresi, Presidente e Direttore editoriale Chora & Will Media, Presidente Be Content

10.45 TAVOLA ROTONDA I/ROUND TABLE I

11.45 Verso l'Europa dei servizi in tempo reale / Towards a Europe of real-time services

Pagamenti digitali, interoperabilità, identità digitale e collaborazione pubblico-privato: le fondamenta di un ecosistema europeo sicuro, aperto e inclusivo.

Digital payments, interoperability, digital identity, and public-private collaboration: the foundations of a secure, open, and inclusive European ecosystem.

Panel:

Fabio Balbinot, Direttore Generale Postepay

Fabrizio Burlando, Amministratore Delegato e Direttore Generale Bancomat

Roberto Catanzaro, Chief Business Officer Merchant Solutions Nexi

Madalena Cascais Tomé, Head of Financial Services Worldline

Giancarlo Esposito, Managing Director. Head of Payments, Cash Management & Open Banking Intesa

Sanpaolo

Andrea Pozzi, Head of Products and Revenues Banca Sella

11.45 1.00 p.m.

TAVOLA ROTONDA II/ROUND TABLE II

Esperienze digitali, intelligenti e integrate: il futuro quotidiano dei pagamenti

Digital, intelligent, and integrated experiences: the future of everyday payments

Al, embedded finance, identità digitale e sicurezza evoluta: come costruire servizi su misura per cittadini, imprese e merchant nell'Europa dei servizi in tempo reale.

Al, embedded finance, digital identity, and advanced security: how to build tailored services for citizens, businesses, and merchants in the Europe of real-time services.

Panel:

Roberto Amisano, Global Head of Issuing and Acquiring UniCredit

Luca Corti, Country Manager Mastercard

Liliana Fratini Passi, Direttore Generale CBI Scpa Società Benefit

Fabio Pugini, Amministratore Delegato e Direttore Generale Numia

Giulio Rattone, Chief Operating Officer Fabrick

Stefano Stoppani, Country Manager Visa



Mercoledì 29 Ottobre - Wednesday 29 October

SESSIONI / WORKSHOP DI APPROFONDIMENTO

SESSIONS / IN-DEPTH WORKSHOPS

9.30 10.30 IL BUIO OLTRE LO SCHERMO: AI & CRYPTO INGANNI

THE DARKNESS BEYOND THE SCREEN: AI & CRYPTO DECEPTION

Incontri per le scuole secondarie di Il grado / Meeting for secondary school students

Chair: Igor Lazzaroni, Responsabile Ufficio Stampa FEduF

Innovazione e giovani

Innovation and young people

In un mondo dove lo schermo è diventato il nostro specchio quotidiano, Consob (l'Autorità di Vigilanza sui mercati finanziari) e FEduF ci invitano a guardare oltre. Durante il talk "Il buio oltre lo schermo", gli studenti vengono coinvolti in uno scambio di esperienze coinvolgente e riflessivo che svela le trappole nascoste dietro l'apparente brillantezza di intelligenza artificiale e criptovalute.

Nel corso dell'incontro saranno illustrate le più diffuse dinamiche della manipolazione online, le false promesse di guadagni facili, e il fascino pericoloso delle tecnologie emergenti. Gli speaker inviteranno poi gli studenti a riscoprire il potere del dubbio, a coltivare lo spirito critico, e a scegliere con consapevolezza.

Con linguaggio accessibile, l'evento si rivolge a tutti: giovani, adulti, curiosi e scettici. Perché dietro ogni clic, ogni investimento, ogni algoritmo, c'è sempre una persona. E ogni persona merita di essere informata, protetta e libera di scegliere.

In a world where the screen has become our daily mirror, Consob (the Italian Financial Market Supervisory Authority) and FEduF invite us to look beyond. During the talk "The Darkness Beyond the Screen," students are engaged in an engaging and reflective exchange of experiences that reveals the traps hidden behind the apparent brilliance of artificial intelligence and cryptocurrencies.

The meeting will illustrate the most widespread dynamics of online manipulation, the false promises of easy profits, and the dangerous allure of emerging technologies. The speakers will then invite students to rediscover the power of doubt, cultivate a critical spirit, and make informed choices.

Using accessible language, the event is aimed at everyone: young people, adults, the curious, and skeptics. Because behind every click, every investment, every algorithm, there's always a person. And every person deserves to be informed, protected, and free to choose.

Panel:

Luca Ricciardi, Divisione Comunicazione – Ufficio Educazione Finanziaria Consob

10.30 11.30 SESSIONE **#CYBERSAFE: ATTIVA LA TUA SICUREZZA DIGITALE**#CYBERSAFE: ACTIVATE YOUR DIGITAL SECURITY

Incontri per le scuole secondarie di Il grado / Meeting for secondary school students

Chair: Igor Lazzaroni, Responsabile Ufficio Stampa FEduF

Innovazione e giovani

Innovation and young people In un mondo dove basta un tap per completare un acquisto, la sicurezza digitale diventa una competenza fondamentale. Banca Sella e FEduF propongono un dialogo dinamico, con il coinvolgimento diretto del pubblico, per esplorare i rischi nascosti dietro la comodità dei pagamenti digitali. Attraverso esempi concreti, quiz interattivi e domande dal pubblico, si affrontano temi come phishing, furti d'identità, wallet digitali e truffe online. L'obiettivo è duplice: informare e formare, offrendo strumenti pratici per riconoscere i pericoli e difendersi in modo consapevole.

In a world where a purchase is just a tap away, digital security becomes a fundamental skill. Banca Sella and FEduF propose a dynamic dialogue, with direct public involvement, to explore the risks hidden behind the convenience of digital payments. Through concrete examples, interactive quizzes, and questions from the audience, topics such as phishing, identity theft, digital wallets, and online scams are addressed. The goal is twofold: to inform and educate, offering practical tools to recognize the dangers and protect oneself with awareness.

Panel:

Lisa Calgaro, Communication Specialist Banca Sella



11.30 1.00 **COME L'AI CAMBIA LA BANCA E COME DIFENDERCI ONLINE** *AI DISRUPTION IN BANKING AND HOW TO STAY SAFE ONLINE*

Incontri per le scuole secondarie di Il grado / Meeting for secondary school students

Chair: Igor Lazzaroni, Responsabile Ufficio Stampa FEduF

Innovazione e giovani

Innovation and young people

L'intelligenza artificiale è già tra noi: assistenti digitali, chatbot bancari, sistemi che analizzano i dati in tempo reale e persino strumenti che scrivono testi e generano immagini. Una rivoluzione che sta trasformando il modo di fare banca, i servizi finanziari e le nostre abitudini quotidiane. Ma con le nuove opportunità arrivano anche rischi più sofisticati: truffe online, furti di identità, fake news e deepfake sempre più credibili.

In questo panel gli studenti diventano protagonisti: attraverso quiz, casi pratici e simulazioni, scopriremo insieme:

- · come l'intelligenza artificiale sta cambiando il mondo bancario e i servizi che usiamo ogni giorno
- · quali opportunità può offrire ai giovani e al sistema finanziario
- · quali minacce nuove (deepfake, phishing evoluto, manipolazione dei dati) emergono con l'Al
- · come riconoscere e difendersi da frodi e inganni digitali
- · quali competenze servono per affrontare il futuro del fintech e dell'Al in sicurezza

Obiettivo: aiutare i ragazzi a comprendere il ruolo dell'intelligenza artificiale nella finanza e nella società, e a sviluppare gli strumenti critici per navigare la rete in modo consapevole e sicuro.

Artificial intelligence is already among us: digital assistants, banking chatbots, systems that analyze data in real time, and even tools that write text and generate images. A revolution that is transforming the way we bank, financial services, and our daily habits. But with new opportunities come more sophisticated risks: online scams, identity theft, fake news, and increasingly credible deepfakes.

In this panel, students take center stage: through quizzes, case studies, and simulations, we'll discover together:

- · how artificial intelligence is changing the banking world and the services we use every day
- · what opportunities it can offer young people and the financial system
- · what new threats (deepfakes, advanced phishing, data manipulation) are emerging with AI
- · how to recognize and defend against digital fraud and deception
- · what skills are needed to safely navigate the future of fintech and AI

Goal: To help young people understand the role of artificial intelligence in finance and society, and develop the critical tools to navigate the internet consciously and safely.

Panel:

Marco Rotoloni, Co-Responsabile Ricerca ABI Lab

Mario Trinchera, Technical Coordinator CERTFin

Roberta Mazzoni, Maggiore, Comandante della Sezione Analisi Comando Carabinieri Antifalsificazione Monetaria

Mirko Guarriello, Capitano, Comandante della Sezione Criptovalute Comando Carabinieri Antifalsificazione Monetaria

12.00 1.00 *WORKSHOP* **WORKSHOP IPSOS DOXA**

LA FEDELTÀ NEI PAGAMENTI: MITO O POSSIBILE REALTÀ? PAYMENT LOYALTY: MYTH OR POSSIBLE REALITY?

Chair: Nicola Neri, Country Manager Italy Ipsos Doxa

Gli Acquisti del Futuro: Pagamenti tra Phygital, B2B e Omnicanalità

Omnicanalità

Purchases in

the Future:

Il tema centrale del workshop è esplorare le dinamiche che generano fedeltà tra consumatori e strumenti di pagamento tradizionali (carte, contanti) e innovativi (wallet, app, wearable).

La scelta del consumatore su quale strumento utilizzare per acquistare un bene o servizio è istantanea e può essere influenzata da diversi fattori. La discussione si focalizzerà sui driver di utilizzo dei diversi strumenti e quali siano le leve per costruire fedeltà, incrementando così la 'quota' di mercato di uno strumento rispetto agli altri. Elementi cruciali come l'esperienza dell'utente, la sicurezza, la fiducia, la velocità, i servizi accessori,

Payments from Phygital to B2B to Omnichannel services o fattori di prestigio del device, sono presi in considerazione. Inoltre, cercheremo di capire come queste dinamiche cambino a seconda che l'acquisto avvenga online o offline e in base al tipo di spesa, come piccole spese quotidiane o investimenti più significativi come l'acconto per un'auto.

The central theme of the workshop is exploring the dynamics that generate loyalty between consumers and both traditional payment methods (cards, cash) and innovative ones (wallets, apps, wearables). Consumers' choice of which tool to use when purchasing a good or service is instantaneous and can be influenced by various factors. The discussion will focus on the drivers of usage for different tools and what drivers can be used to build loyalty, thereby increasing the 'market share' of one tool compared to others. Crucial elements such as user experience, security, trust, speed, ancillary services, or prestige factors of the device are considered. Additionally, we will try to understand how these dynamics change depending on whether the purchase takes place online or offline, and based on the type of spending, such as small daily expenses or more significant investments like a car deposit.

Panel:

Fabrizio Andreose, Senior Consultant Financial Services Ipsos Doxa
Matteo Bortesi, Product Marketing Manager Fitness - Pay - Health Garmin
Viviana Del Vecchio, Vice President Product Management Bancomat
Laura Fineo, Head of Communication Banca Sella
Sara Galli, Business Account Manager Ipsos Doxa
Monica Maria Mantovani, Client Officer Ipsos Doxa
Giovanna Mavellia, Confcommercio Imprese per l'Italia Lombardia Confcommercio
Simone Pizzoglio, Head of BU Ipsos Doxa

2.00 3.30 PAGAMENTI ISTANTANEI: CI SIAMO! INSTANT PAYMENTS: WE'RE READY!



Chair: Barbara Pelliccione, Responsabile Sistemi di Pagamento ABI

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di

The Future of Payments: evolution, scenarios and business Le prime tappe del Regolamento (UE) 886/2024 sui bonifici istantanei previste per le banche dell'area euro (9 gennaio e 9 ottobre 2025) sono ormai alle spalle e le novità introdotte trovano ora piena attuazione. La sessione si pone l'obiettivo di fare il punto su come è andata e confrontarsi sulle nuove sfide e prospettive che attendono gli operatori del mercato dei pagamenti.

The first waymarks of Regulation (EU) 886/2024 on instant credit transfers applicable to banks in the euro area (9 January and 9 October 2025) are now behind us and its innovations are now fully implemented. The session will take an overview of progress since then and will discuss the new challenges and prospects that await operators in the payments market.

Rita Camporeale, Senior Advisor International Affairs & Payments **ABI** Intervista / *Interviews*:

Gijs Boudewijn, Chair European Payments Council

Panel:

Federico Aondio, Managing Director, Payment Lead Italy & Greece Accenture

Daniele Astarita, Sr Principal Solution Consultant ACI Worldwide

Marco Carletti, Professional, Payments Development BFF Banking Group

Giancarlo Esposito, Head of Payments Cash Management & Open Banking Intesa Sanpaolo

Andrea Pennacchia, Head of Banking and PA Solutions Nexi

Andrea Pozzi, Head of Products and Revenues Banca Sella

Francesca Provini, Responsabile Divisione Strumenti e Servizi di Pagamento al Dettaglio - Servizio Strumenti e Servizi di Pagamento al Dettaglio **Banca d'Italia**



2.00 3.00 SESSIONE

1. DIGITAL IDENTITY

Chi sei e cosa fai davvero? come lo smartphone diventa il passaporto per vivere e lavorare Who are you and what do you really do? How the smartphone becomes the passport to live and work

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE

Chair: Chiara Trombetta, Giornalista StartupItalia

L'identità non è più solo un documento nel portafoglio, ma un codice digitale che ci accompagna ovunque. Nel fintech, la digital identity è il nuovo perimetro della fiducia: senza di essa, ogni innovazione resta monca. Identificare un cliente oggi significa conoscere le sue abitudini, garantire sicurezza, ma anche assicurare inclusività. Grazie alla blockchain e all'uso intelligente dei dati biometrici, le banche stanno ripensando le modalità di accesso, firma, onboarding. Ma l'identità digitale pone anche dilemmi etici: chi controlla i dati? chi decide chi sei? Una moltiplicazione di sistemi incompatibili e una nuova forma di esclusione. Per questo la sfida è politica oltre che tecnologica: costruire identità che siano universali, ma anche flessibili, plurali, capaci di rispettare le differenze. Solo così la relazione banca-cliente diventa una relazione tra persone reali, non tra profili. In un'epoca che moltiplica le maschere, serve un'identità che sia anche una presa di posizione.

Identity is no longer just a photo ID in your wallet, but a digital code that accompanies you everywhere. In fintech, digital identity is the new indicator of trust: without it, every innovation remains incomplete. Identifying a customer today means knowing their habits and guaranteeing security, but also ensuring inclusiveness. Thanks to blockchain and the intelligent use of biometric data, banks are rethinking access, signature and onboarding methods. But digital identity also poses ethical dilemmas: who controls the data? Who decides who you are? We are witnessing a multiplication of incompatible systems and a new form of exclusion. This is why the challenge is political as well as technological: it is about building identities that are universal, but also flexible, plural and capable of respecting differences. Only in this way can the bank-customer relationship become a relationship between real people rather than between profiles. In an era that sees the proliferation of masks, we need an identity that also has a rooted position.

Panel:

Michelangelo Bottesini, Presidente ItaliaFintech
Daniele Di Stazio, Innovazione ABI
Giorgia Dragoni, Direttrice Osservatorio Digital Identity Politecnico di Milano
Alessandra Grassi, Partnership Director Europe, VGS Visa Government Solutions
Osvaldo Tenace, CPC Manager – Italy MLRO Lemonway

2.30 3.30

DA T+2 A T+1: UNA RIVOLUZIONE PER IL REGOLAMENTO TITOLI?FROM T+2 TO T+1: A REVOLUTION FOR SECURITIES SETTLEMENT?

Chair: **David Sabatini**, Responsabile Mercato dei Capitali **ABI** e **David Angeloni**, Senior Expert Mercato dei Capitali **ABI**

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di

The Future of Payments: evolution, scenarios and business models A ottobre 2027 anche i mercati europei, dopo le prime mosse di altri mercati internazionali, passeranno ad un ciclo di regolamento delle transazioni in titoli di un solo giorno (T+1). Nei mesi scorsi un gruppo di esperti, suddivisi nei vari ambiti specifici, ha esaminato le implicazioni per realizzare tale cambiamento, presentando ufficialmente una roadmap e una serie di raccomandazioni, che consentono di iniziare a mappare e individuare i necessari adeguamenti di processo, gestionali e tecnologici, la cui implementazione consentirà di esser pronti alla fase di test in tutta l'Unione dal 1° gennaio 2027. La sessione consentirà di fare il punto su quanto fatto ad oggi e quanto sarà richiesto alle banche e agli altri operatori per il raggiungimento di tale obiettivo a livello di mercato UE.

In October 2027, following the initial moves made by other international markets, European markets will transition to a one-day securities transaction settlement cycle (T+1). In recent months, a group of experts competent in various specific areas has examined the implications of this change. They have officially presented a roadmap and a series of recommendations that allow for the mapping and identification of the



necessary process, management, and technological adjustments. The implementation of these adjustments will create conditions of readiness for testing across the Union from 1 January 2027. The session will provide an update on progress made to date and will outline what banks and other operators need to do to achieve this goal at EU market level.

Panel:

Paolo Caniccio, Business Advisor Deloitte

Maurizio De Stefano, Responsabile Post Trading Services Sella

Paola Deantoni, Public Affairs Officer Société Générale Securities Services

Simone Fioravanti, Senior Adviser Consob

David Mogini, Head of the Capital Market Solutions Business Unit TAS

2.303.30

Il Futuro dei

The Future of

WORKSHOP INTESA SANPAOLO

INTERNAZIONALIZZAZIONE DEI PAGAMENTI: EVOLUZIONE EUROPEA E PROSPETTIVE IN AMBITO B2B E B2C

INTERNATIONALIZATION OF PAYMENTS: EUROPEAN EVOLUTION AND OUTLOOK IN B2B AND B2C

Chair: Stefano Brega, Director Be Shaping The Future

La trasformazione digitale sta rivoluzionando i pagamenti europei e transfrontalieri e creando nuove opportunità di crescita. L'interoperabilità tra operatori nazionali di sistema favorisce l'evoluzione e le sinergie, coniugando semplicità e sicurezza e aprendo la strada a soluzioni digitali innovative pan-europee in ambito sia P2P sia P2B.

L'integrazione tra mercati e la centralità della sostenibilità spingono le aziende a ripensare la tesoreria come leva strategica ed efficiente, in linea con gli obiettivi ESG. Soluzioni finanziarie avanzate uniscono performance economiche e responsabilità sociale, ridefinendo i modelli di business.

L'incontro permette di approfondire queste opportunità e scoprire il futuro digitale e sostenibile di pagamenti e finanza. Partecipa e lasciati ispirare dal cambiamento!

Digital transformation is revolutionizing European and cross-border payments while creating new growth opportunities. Interoperability among national system operators fosters evolution and synergies, combining simplicity and security and paving the way for innovative pan-European digital solutions in both P2P and P2B contexts.

Integration across markets and the centrality of sustainability are pushing companies to rethink treasury as a strategic and efficient lever, aligned with ESG goals. Advanced financial solutions merge economic performance with social responsibility, redefining business models.

The event offers the chance to explore these opportunities and discover the digital and sustainable future of payments and finance. Join us and be inspired by change!

Panel:

Mario Morelli, Head of International Corporate Cash Management Sales, IMI Corporate & Investment Banking Division Intesa Sanpaolo

Orietta Guidi, CFO Boggi Milano

Raffaella Mastrofilippo, Senior Director Prodotti Transazionali e Piattaforme di Payment Intesa Sanpaolo Ana Belén Alonso Hernández, Director of Business Strategy and Platforms at Global Cards Santander Massimo Itta, Chief Commercial Officer Bancomat

Fernando Rodríguez Ferrer, Chief International Business Officer Bizum

Teresa Mesquita, Executive Director and Chief Operations Officer SIBS Group

A

Mercoledì 29 Ottobre – Wednesday 29 October

7

2.30

3.30 WORKSHOP

WORKSHOP MASTERCARD

SECURING TRUST NELL'ERA DELL'AGENTIC COMMERCE

Tech,
Cybersecurity
& AI:
l'Innovazione
nei
Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: innovation in payments Grazie ai recenti sviluppi dell'intelligenza artificiale, il commercio digitale sta vivendo una profonda trasformazione: siamo ufficialmente entrati nell'era dell'**Agentic Commerce**. In questo nuovo paradigma, **agenti intelligenti** sono in grado di agire autonomamente per conto degli utenti, gestendo ricerche, decisioni e acquisti in modo proattivo e personalizzato.

Perché l'Agentic Commerce possa affermarsi su larga scala, è fondamentale definire un nuovo insieme di **regole e standard** che permettano agli agenti, alle aziende e ai sistemi di pagamento di comunicare tra loro in modo sicuro, trasparente ed efficiente.

Nel primo panel esploreremo la nascita dei protocolli più avanzati nel settore dell'Agentic Commerce, con l'obiettivo di garantire sicurezza, fiducia e governance.

Sarà nostro ospite **Google**, che presenterà il protocollo **AP2**, progettato per facilitare l'interoperabilità tra agenti e sistemi commerciali. Oggi AP2 è adottato da oltre **60 aziende**, tra cui **Mastercard**. Discuteremo come questi protocolli abilitano un ecosistema digitale affidabile, dove gli agenti possono operare in modo sicuro e conforme.

In un contesto globale in cui il **cybercrime genera oltre 4 trilioni di dollari** di danni ogni anno, Mastercard ha intensificato il proprio impegno nella protezione dell'economia.

Nel secondo panel, daremo uno sguardo sui principali trend del mondo del cyber risk, in ambito pagamenti e oltre. Scopriremo poi come l'acquisizione di Recorded Future si integra con la strategia di Mastercard per rendere il nostro ecosistema sempre più sicuro e resiliente.

Thanks to recent breakthroughs in artificial intelligence, digital commerce is undergoing a profound transformation: we have officially entered the era of **Agentic Commerce**. In this new paradigm, **intelligent agents** can autonomously act on behalf of users, handling searches, making decisions and executing purchases in a proactive and highly personalized way.

For Agentic Commerce to establish itself on a large scale, it is crucial to establish a new framework of **rules and standards** that enables seamless, secure and transparent communication between agents, businesses and payment systems.

In our first panel, we will delve into the rise of cutting-edge protocols shaping the Agentic Commerce landscape, with a focus on ensuring **security, trust and effective governance.**

Joining us will be **Google**, presenting the **AP2** protocol, - an interoperability standard designed to connect agents with commercial platforms. AP2 is currently adopted by more than **60 companies**, including **Mastercard**. Together, we'll explore how these protocols are laying the foundation for a trusted digital ecosystem where agents can operate safely and in full compliance.

Against the backdrop of a global cybercrime economy that inflicts over \$4 trillion in damages annually, Mastercard has intensified its efforts to safeguard the digital marketplace.

In our second panel, we'll examine key trends in cyber risk, within payments and beyond, and uncover how Mastercard's acquisition of Recorded Future aligns with its broader strategy to build a more secure and resilient ecosystem.

Introduzione:

Luca Corti Country Manager Mastercard

Panel 1:

Alberto Sarcoli Director, Customer Solutions Digital Payment and Tokenization Expert **Mastercard Maurizio Meneghini** Cloud Sales Engineer **Google Cloud Italia**

Panel 2:

Lorenzo Giudici Director Business Development Security Solutions **Mastercard Mattia Gino**, Threat Intelligence Advisor **Recorded Future**



2.303.30*WORKSHOP*

WORKSHOP TAS

DAI PAGAMENTI AI SERVIZI DI VALORE: L'EVOLUZIONE DELL'ECOSISTEMA EUROPEO
FROM PAYMENTS TO VALUE-ADDED SERVICES: THE EVOLUTION OF THE FUROPEAN ECOSYSTEM

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di

The Future of Payments: evolution, scenarios and business

Il percorso che ci ha condotto all'attuale catena di valore dei pagamenti sta entrando in una nuova fase evolutiva in cui la transazione è solo il punto di partenza. Le imminenti innovazioni – interoperabilità crossborder su TIPS, pagamenti OCT su RT1 ed euro digitale – porteranno trasformazioni concrete nei processi e, al tempo stesso, apriranno la strada a modelli di servizio più ricchi e integrati. Nel ripercorrere le tappe che ci hanno portato all'oggi mettere a fuoco lo scenario in arrivo significa coniugare l'adeguamento operativo con una visione strategica capace di cogliere il nuovo valore che i pagamenti sono destinati a generare per l'economia e la società europea.

The journey that has led to today's payment value chain is entering a new evolutionary phase in which the transaction is only the starting point. Upcoming innovations—such as cross-border interoperability on TIPS, OCT payments on RT1, and the digital euro—will bring tangible transformations to processes while paving the way for richer and more integrated service models. Retracing the milestones that have brought us to the present and focusing on the scenario ahead means combining operational adaptation with a strategic vision capable of seizing the new value that payments are set to generate for the European economy and society.

Panel:

Odisseo Di Michele, Business Development Manager TAS

Andrea Saracini, Head of It Payment BCC Sistemi Informatici

Alessandro Zaccherini, Head of Sales and Payments Development BFF Banking Group

2.30 3.30 *WORKSHOP* **WORKSHOP CBI**

REQUEST TO PAY: LA NUOVA ERA DEGLI INCASSI DIGITALIREQUEST TO PAY: THE NEW ERA OF DIGITAL COLLECTIONS

Chair: Pilar Fragalà, Chief Commercial & Marketing Officer CBI

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di

The Future of Payments: evolution, scenarios and business models Nel contesto evolutivo dei pagamenti digitali, la sessione "Request to Pay: la nuova era degli incassi digitali" esplora il potenziale trasformativo dell'RTP come leva strategica per semplificare, rendere più sicuri e personalizzati i processi di incasso. Attraverso il confronto tra esperienze nazionali ed europee, verranno approfonditi i modelli di servizio, le opportunità per i PSP e le prospettive di interoperabilità tra schemi domestici e paneuropei. CBI si propone come abilitatore tecnologico e punto di accesso unico per il sistema bancario, favorendo l'adozione dell'RTP in ambito corporate e retail

In the evolving landscape of digital payments, the session "Request to Pay: The New Era of Digital Collections" explores the transformative potential of RTP as a strategic lever to simplify, secure, and personalize collection processes. By comparing national and European experiences, the session will delve into service models, opportunities for PSPs, and prospects for interoperability between domestic and pan-European schemes. CBI positions itself as a technological enabler and a single point of access for the banking system, promoting the adoption of RTP in both corporate and retail sectors.

Panel:

Special Guest Amaurys Perez, Vice Campione Olimpico e campione del mondo di pallanuoto - Head coach di Serie B della C.C. Lazio Waterpolo

Dominique Allebroeck, Senior Business Analyst EPC - European Payments Council

Pasquale Barbalace, Head of Cash Management Italy UniCredit

Gian Sergio Bordoni CEO PPI Italia

Lorenzo Fredianelli, Chief Products & Strategy Officer PagoPA

Paola Giucca, Capo del Servizio Strumenti e Servizi di pagamento al dettaglio Banca d'Italia



2.30

Tech,

nei

Tech,

Pagamenti

cybersecurity & AI:

innovation in

payments

3.30 **WORKSHOP** **WORKSHOP OPENWAY**

DA API-FIRST A AI-FIRST: CHI SAPRÀ COGLIERE L'OPPORTUNITÀ DA 60 MILIARDI DI **DOLLARI NEI PAGAMENTI?**

FROM API-FIRST TO AI-FIRST: WHO WILL CAPTURE THE \$60 BILLION AI PAYMENTS OPPORTUNITY?

Chair: Alessandro Hatami, Managing Partner Pacemakers

Cybersecurity L'adozione dell'intelligenza artificiale nel fintech è stimata a raggiungere un valore di 60 miliardi di dollari & AI: l'Innovazione entro il 2031. Tra i settori più dinamici, redditizi e ad alto potenziale figura quello dei pagamenti.

> In questa sessione, sei leader C-level del mondo bancario e fintech, con esperienza diretta nell'applicazione dell'AI, si confronteranno su chi sia meglio posizionato per cogliere questa opportunità: banche tradizionali, processori globali, fintech innovativi o Big Tech.

> I relatori metteranno in luce il ruolo chiave dei core bancari Al-ready, delle partnership in ambito cloud e dati e delle piattaforme di pagamento, offrendo casi reali, criticità riscontrate e insight strategici utili ai decisori per definire la propria roadmap sull'intelligenza artificiale.

Moderatore:

Alessandro Hatami, Managing Partner di Pacemakers; coautore di Reinventing Banking and Finance; ex dirigente di PayPal e Lloyds Banking Group

Un panel di esperti con esperienza in:

Banca Sella - Deloitte - Kickstarter - Lloyds - OpenWay - PayPolnt - Quad - Raiffeisen Bank's RPC -UniCredit - Virgin StartUp.

Al in fintech is expected to reach \$60 billion by 2031, with payments among its most valuable growth areas. In this session, six C-level banking and fintech leaders with hands-on AI experience will debate who is best positioned to capture this value—banks, processors, fintech disruptors, or Big Tech. The panel will explore the decisive role of AI-ready cores, cloud and data partnerships, and payment platforms, sharing real business outcomes, pitfalls, and strategic insights to help executives shape their own AI roadmaps.

Moderator: Alessandro Hatami, Managing Partner, Pacemakers; Co-author of Reinventing Banking and Finance; Former executive at PayPal and Lloyds Banking Group

Include experts with backgrounds in:

Banca Sella - Deloitte - Kickstarter - Lloyds - OpenWay - PayPal - PayPoint - Quad - Raiffeisen Bank's RPC · UniCredit - Virgin StartUp.

Panel:

Alessio Damonti, Innovation & Al Strategy Manager Banca Sella

Emanuel Doneda, Partner Deloitte

Tomas Janitor, Head of Business and Innovations Raiffeisen Bank's RPC Lucas Vanini, Co-founder, Head of Consultancy Services Quad Solutions Ltd

Maria Vinogradova, Head of Strategy OpenWay

2.30

3.30

WORKSHOP

WORKSHOP ADYEN

OLTRE IL PAGAMENTO: COME ADYEN HA AFFIANCATO TOT NEL CREARE UN ALL-IN-ONE PER LE **IMPRESE ITALIANE**

BEYOND PAYMENT: HOW ADYEN PARTNERED WITH TOT TO CREATE AN ALL-IN-ONE SOLUTION FOR ITALIAN BUSINESSES

Tech, Cybersecurity & AI: l'Innovazione nei **Pagamenti**

Tech, cybersecurity & AI:

In un mercato in cui le aziende cercano costantemente di semplificare le proprie operazioni, la gestione finanziaria rimane una delle sfide più complesse. Questo workshop esplorerà la partnership tra Adyen e Tot, la piattaforma 100% online che ha rivoluzionato la gestione amministrativa e finanziaria per il business. Scopriremo in che modo questa integrazione strategica abbia sbloccato un nuovo livello di efficienza, consentendo a Tot di creare e gestire il proprio programma di carte e l'emissione delle stesse. L'intervento mostrerà come le soluzioni di issuing di Adyen rappresentino un'opportunità unica per le piattaforme fintech

innovation in payments

che desiderano arricchire la propria offerta, semplificare la finanza aziendale e diventare un partner strategico per i propri clienti.

In a market where companies are constantly seeking to simplify their operations, financial management remains one of the most complex challenges. This workshop will explore the partnership between Adyen and Tot, the 100% online platform that has revolutionized administrative and financial management for businesses. We will discover how this strategic integration has unlocked a new level of efficiency, enabling Tot to create and manage its own card program and card issuance. The presentation will show how Adyen's issuing solutions represent a unique opportunity for fintech platforms that want to enrich their offering, simplify corporate finance, and become a strategic partner for their customers.

Panel:

Bruno Reggiani, COO Tot

Gabriele Bellezze, Country manager Italia Adyen

3.00 4.30 SESSIONE

2. CYBERSECURITY

Difendersi non basta. Istruzioni per la sicurezza digitale che anticipa le mosse dei cattiviDefending yourself is not enough. Instructions for digital security that anticipates the moves of the bad auvs

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE Chair: Alessandro Di Stefano, Giornalista StartupItalia

Se l'innovazione accelera, la sicurezza deve correre ancora più veloce. In un contesto bancario e fintech sempre più esposto a minacce sofisticate, la cybersecurity diventa un elemento identitario, non solo tecnico. I cyber attacchi non sono più scenari remoti: colpiscono API, dati biometrici, persino chatbot e algoritmi AI. In questo scenario, il rischio reputazionale pesa quanto quello economico. Le banche devono costruire infrastrutture resilienti, capaci di resistere e apprendere, esattamente come fanno i virus digitali. Zero trust, autenticazione continua, crittografia post quantum: parole d'ordine di un linguaggio nuovo che deve diventare cultura diffusa. Perché senza cultura, anche il miglior firewall è inutile. In un mondo dove i criminali digitali ragionano da startup, la risposta non può essere burocratica. Serve un approccio proattivo, comunitario, dove ogni nodo – pubblico o privato – fa parte della stessa rete di difesa. È il tempo della sicurezza condivisa: distribuita come l'intelligenza, solida come la fiducia.

If innovation accelerates, security must run even faster. In a banking and fintech environment increasingly exposed to sophisticated threats, cybersecurity becomes an element of identity, not just a technical feature. Cyber attacks are no longer remote scenarios: they hit APIs, biometric data, even chatbots and AI algorithms. In this scenario, reputational risk counts as much as economic risk. Banks must build resilient infrastructures that can resist and learn, just as digital viruses do. Zero trust, continuous authentication, post-quantum encryption: these are the watchwords of a new language that must become widespread culture. Because without culture, even the best firewall is useless. In a world where digital criminals think like startups, bureaucratic solutions are insufficient. A proactive, community approach is needed, where every node – whether public or private – is part of the same defense network. It is the time for shared security: distributed like intelligence and solid like trust.

Panel:

Gerardo Gagliardo, CFO e Co founder Exein

Gino Giambelluca, Dirigente Servizio Supervisione mercati e sistemi di pagamento Banca d'Italia

Michele Mandelli, Managing Partner CheckSig

Mario Trinchera, Technical Coordinator CERTFin

Simone Turano, IT Delivery & Security Vice President Bancomat

Anna Vaccarelli, Presidente Clusit Associazione Italiana per la Sicurezza Informatica



4.00 5.30

LA "VERIFICATION OF PAYEE" AL VIA: PRIME ESPERIENZE E NUOVE SFIDE "VERIFICATION OF PAYEE" BEGINS: INITIAL EXPERIENCES AND NEW CHALLENGES



Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e

The Future of Payments: evolution, scenarios and business

Chair: Luca Riccardi, Sistemi di Pagamento ABI e Membro italiano Verification of Payee Working Group EPC

Dal 9 ottobre 2025 il servizio di verifica del beneficiario è obbligatorio per i Prestatori di Servizi di Pagamento dell'area euro, in base a quanto previsto dal Regolamento (UE) 886/2024 sui bonifici istantanei. L'offerta del servizio a livello paneuropeo è resa possibile grazie al nuovo schema di "Verification of Payee" (VoP) realizzato dal Consiglio Europeo sui Pagamenti (EPC). Nel corso della sessione avremo modo di raccontare le prime esperienze maturate dall'avvio del servizio e confrontarci sui prossimi passi.

As from 9 October 2025, the beneficiary verification service will be mandatory for Payment Service Providers in the euro area, as stipulated by Regulation (EU) 886/2024 on instant transfers. The provision of this service at a pan-European level is made possible by the new "Verification of Payee" (VoP) scheme developed by the European Payments Council (EPC). During the session, we will share our initial experiences since the launch of the service and discuss the next steps.

Intervento di apertura a cura del moderatore

Panel:

Alessio Castelli, Head of Marketing & Sales CBI

Alessandro Impellizzeri, Payments Development BFF Bank e Membro Italiano EPC VOP WG

Fulvio Longoni, Partner Solution Sales Financial Services Italy Worldline

Stefano Trinci, Head of Core Business Enterprise

Jacques Vanhautere, Directeur Général SEPAMail

Luca Vanni, Payments & Cash Management Products Italy UniCredit

4.00 5.30

SESSIONE

Tech,
Cybersecurity
& AI:
l'Innovazione
nei
Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: innovation in payments

PAGAMENTI E PRESIDI AML: SCENARI IN MUTAMENTO PAYMENTS AND AML CONTROLS: CHANGING SCENARIOS

Chair: Francesca Santilli, Responsabile Consulenza Legale e Amministrativa ABI

Dall'Instant Payment, alla nuova raccomandazione 16 del FATF, alle nuove regole del Single Rulebook e degli RTS di EBA, dalla vigilanza nazionale alla Supervisione dell'AMLA. Come si stanno preparando gli intermediari, quali soluzioni anche IT possono supportare i nuovi processi? Come le policy devono essere riviste e aggiornate? Come preservare un customer journey positivo?

Queste e molte altre le tematiche che verranno affrontate nella sessione.

From Instant Payment to the new FATF Recommendation 16, to the new rules of the Single Rulebook and EBA RTS, from national supervision to AMLA Supervision. How are intermediaries preparing, what IT solutions can support the new processes? How should policies be reviewed and updated? How to preserve a positive customer journey? These are among the many topics that will be addressed in the session.

Panel:

Luca Bettinelli, Senior Manager PwC Legal STA, Financial Regulation PwC Italy
Benito Napoletano, Fraud & AML Solution Senior Sales Account Executive SAS
Silvio Serraino, Head Aml Advisory Italy UniCredit e Mara Buccolo, Senior AML Advisor UniCredit
Aldo Stanziale, Vice Capo Unità di Supervisione e normativa antiriciclaggio Banca d'Italia
Gianluca Vitagliano, Generale di Brigata, Comandante del Comando Carabinieri Antifalsificazione
Monetaria



4.00 5.30 SESSIONE AI ADOPTION @ SCALE: STRATEGIA E GOVERNANCE PER RENDERE L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE UN ASSET STRATEGICO

AI ADOPTION @ SCALE: STRATEGY AND GOVERNANCE TO MAKE ARTIFICIAL INTELLIGENCE A STRATEGIC ASSET

Tech,
Cybersecurity
& AI:
l'Innovazione
nei

Pagamenti

Tech,
cybersecurity
& AI:

payments

Chair: Daniele Di Stazio, Innovazione ABI e Marco Rotoloni, Co-Responsabile Ricerca ABI Lab

Dopo aver esplorato il passaggio dalla prototipizzazione all'industrializzazione dell'AI, è tempo di affrontare la sfida successiva: rendere l'intelligenza artificiale una leva strategica diffusa e integrata nei processi aziendali. In questa sessione parleremo di come costruire un piano d'azione per l'adozione dell'AI, superando la logica dei singoli use case e abilitando un cambiamento su vasta scala. Governance, competenze, architetture tecnologiche e metriche di impatto saranno al centro del confronto, con l'obiettivo di trasformare l'AI in un asset strutturale per il futuro del settore bancario.

After exploring the transition from prototyping to industrialization of AI, it's time to tackle the next challenge: making artificial intelligence a pervasive and strategic asset across the organization. This session will focus on how to design a concrete action plan for scaling AI adoption beyond isolated use cases, enabling large-scale transformation. We'll discuss governance models, skill development, technological architectures, and impact metrics—key elements to embed AI at the core of financial institutions' future strategies.

Panel:

Giorgio Girgis, Head of Growth Primaton

Giorgio David Jacchini, Senior Manager Aubay Italia

Alberto Sarcoli, Director, Customer Solutions Digital Payment and Tokenization Expert **Mastercard Marco Scotto**, Data&Al Principal Director **Accenture**

Massimo Tonassi, Partner Banking Solution co-lead - Head of Payments Services Deloitte

4.00 5.00 **WORKSHOP NUMIA**

NUMIA, LA SCELTA CHE PAGA: LA COSTRUZIONE DEL BRAND ATTRAVERSO CONNESSIONI E PARTNERSHIP DI VALORE

NUMIA, LA SCELTA CHE PAGA: BUILDING THE BRAND THROUGH VALUABLE CONNECTIONS AND PARTNERSHIPS

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business

The Future of Payments: evolution, scenarios and business

In un mercato dei pagamenti digitali in continua evoluzione, il 2025 segna per Numia un anno chiave per il consolidamento del suo ruolo di abilitatore nel mercato dei pagamenti e di catalizzatore di nuove opportunità di partnership.

Il percorso strategico di crescita si sviluppa attorno a tre pillar fondamentali: il consolidamento del posizionamento del brand, quale punto di riferimento affidabile nel mondo dei pagamenti digitali; il potenziamento dell'offerta e ampliamento delle partnership bancarie con le quali sviluppare in co-design soluzioni di pagamento semplici ed innovative.

In an ever-changing digital payments market, 2025 marks a key year for Numia in consolidating its role as an enabler in the payments market and a catalyst for new partnership opportunities.

The strategic growth path is built around three fundamental pillars: consolidating the brand's positioning as a reliable benchmark in the world of digital payments; enhancing the offering and expanding banking partnerships with which to co-design simple and innovative payment solutions.

Panel:

Fabio Pugini, Amministratore Delegato e Direttore Generale Numia Gianpaolo Martire, Sales & Marketing Director Vero Volley Antonio Piolanti, CEO Lasersoft

Maurizio Bergese, Responsabile Area servizi Innovativi e Remoti Banco di Credito P. Azzoaglio



4.00 5.00 *WORKSHOP* **WORKSHOP FLOWE x MAMBU**

SOLUZIONI COMPOSABLE ED EMBEDDED PER FAR CRESCERE IL BUSINESS E GENERARE VALORE PER GLI UTENTI.

COMPOSABLE AND EMBEDDED SOLUTIONS FOR BUSINESS GROWTH AND USER VALUE.

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di

The Future of Payments: evolution, scenarios and business Chair: **Marco Giorgino**, Ordinario di Istituzioni e Mercati Finanziari Direttore Scientifico Osservatorio Fintech e & Insurtech **Politecnico di Milano**

In uno scenario segnato da rapida innovazione e trasformazioni continue, i pagamenti embedded stanno emergendo come un importante motore strategico di crescita.

Come stanno ridefinendo il proprio ruolo banche, enti regolamentati e attori non finanziari all'interno del crescente ecosistema della Embedded Finance? Quali vantaggi concreti offrono le soluzioni di pagamento modulari e componibili in termini di accelerazione dello sviluppo del business e rafforzamento del coinvolgimento degli utenti? E in che modo la sostenibilità si inserisce in questo quadro in evoluzione? Flowe e Mambu uniscono le forze per esplorare la nuova frontiera dei pagamenti componibili. La sessione include casi studio reali e soluzioni innovative e personalizzabili, progettate per integrare in modo fluido i pagamenti embedded lungo l'intera catena del valore.

In a landscape shaped by rapid innovation and constant transformation, embedded payments are emerging as a key strategic driver of growth.

How are banks, regulated entities, and non-financial players redefining their roles within the expanding Embedded Finance ecosystem? What concrete advantages do modular, composable payment solutions offer in terms of accelerating business development and strengthening user engagement? And how does sustainability factor into this evolving framework?

Flowe and Mambu join forces to explore the next frontier of composable payments. The session features real-world case studies and innovative, customizable solutions designed to seamlessly integrate embedded payments across the value chain.

Panel:

Andrea Temporiti, Chief Business Development Flowe - Società Benefit Víctor Indiano, Country Manager | Spain, Italy & Greece Mambu Giovanni Lanzilotti, Amministratore Delegato Buffetti Finance Donato Vadruccio, Founder & CEO PayDo

4.00 5.00 **WORKSHOP NEXI**

PAGAMENTI DIGITALI PER IL TERZO SETTORE: SEMPLICITÀ, TRASPARENZA E INCLUSIONE DIGITAL PAYMENTS FOR THE NON-PROFIT SECTOR: SIMPLICITY, TRANSPARENCY, AND INCLUSION

Pagamenti per un'Economia Sostenibile e

Chair: Rossella Cardone, Head of ESG & Sustainability Nexi

Sarà l'occasione per raccontare come la digitalizzazione possa diventare un alleato strategico per il Terzo Settore.

Payments for a sustainable and inclusive

It will be an opportunity to showcase how digitalization can act as a strategic lever for the Third Sector.

Panel:

Giulio Vasconi, Head of SME Marketing Merchant Solutions Nexi Antonio Benedetti, Direttore Generale Vidas Alessandro Bragazzi, Intesa Sanpaolo



4.00 5.00 **WORKSHOP POSTEPAY**

POSTEPAY EVERY3: EVERYDAY, EVERYONE, EVERYWHERE

WORKSHOP

Chair: Francesca Messere, Anchor TGPoste Poste

La connessione tra i prodotti e servizi Postepay sarà sempre più quotidiana, omnicanale e personalizzata, diventando la everyday, everyone, everywhere platform per gli italiani.

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di

The link between Postepay's products and services will become increasingly everyday, omnichannel and personalized, evolving into the everyday, everyone, everywhere platform for Italians.

The Future of Payments: evolution, scenarios and business Welcome e ringraziamenti finali:

Marco Siracusano, Amministratore Delegato Postepay

Panel:

Alessia Luisi, Responsabile Marketing e Telco Postepay Vlad Mihalca, Responsabile Issuing e Circuito Postepay Gorjana Krstulovic, Responsabile Acquiring Postepay

4.30 5.30 SESSIONE 3. DEBUNKING

Oltre le percezioni, oltre le stanze dell'eco. Consigli per smontare i falsi miti e ricostruire fiducia Beyond perceptions, beyond echo chambers: tips for debunking myths and rebuilding trust

Chair: Giampaolo Colletti, Direttore StartupItalia

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE

Viviamo nell'epoca della post-verità, dove le narrazioni si moltiplicano e spesso confondono più di quanto chiariscano. Il debunking nel fintech non è solo un esercizio giornalistico, ma una necessità strategica per banche e innovatori. Demistificare equivoci su Al, criptovalute, blockchain, euro digitale, cybersecurity significa restituire lucidità a un dibattito spesso polarizzato. Le fake news in ambito economico generano incertezza, sfiducia, reazioni sbagliate. Per questo le organizzazioni devono investire in alfabetizzazione digitale e finanziaria. Serve un ecosistema trasparente che premi la chiarezza, la verifica, il confronto. I numeri non bastano: servono storie vere, esempi concreti, dialoghi aperti. In questo contesto, la comunicazione non è soft skill, ma leva strategica. Chi sa spiegare, governa. Chi sa raccontare bene l'innovazione, costruisce reputazione. E in tempi incerti, la reputazione è l'unico capitale che non si svaluta.

We live in the post-truth era, where narratives multiply and often confuse more than they clarify. Debunking in fintech is not just a journalistic exercise, but a strategic necessity for banks and innovators. Demystifying misunderstandings about AI, cryptocurrencies, blockchain, digital euro and cybersecurity means restoring clarity to an often polarized debate. Fake news in the economic field creates uncertainty, distrust and wrong reactions. This is why organizations must invest in digital and financial literacy. We need a transparent ecosystem that rewards clarity, verification and comparison. Numbers are not enough: we need real stories, concrete examples and open dialogues. In this context, communication is not a soft skill, but a strategic lever. Whoever can explain, governs. Whoever can narrate innovation well, builds reputation. And in uncertain times, reputation is the only capital that does not depreciate.

Panel:

Sara Fargion, Vice Presidente RepTrak Company Italia
Laura Grassi, Direttrice dell'Osservatorio Fintech & Insurtech Politecnico di Milano
Marco Ramilli, CEO & Founder IdentifAl
Fabio Ugolini, CEO e Co Founder Truescreen



9.30

17.30

09:30 - 10:15

THE VAULT LIVE

RASSEGNA NOVETRENTA Live con Est Radio | Dove nasce un Cool Kids Broadcast? con Enrico Sorbini, Fauder Est Radio e Carlo Sabatucci, Creative Director Est Radio

e giovani

10:15-10:30

and young

KEYNOTE - Benvenuti a The Vault con Riccardo Haupt, CEO Chora&Will Media

10:30 - 11:30

WORKSHOP - Faremo pagamenti col pensiero?

con Otto Climan, Youtuber

11:45 - 12:45

SWING - Fallire, imparare, rialzarsi

con Francesca Corrado, Founder "scuola di fallimento"

15:00 - 16:00

TALK - WeRoad: come scalare ed espandere un business

con Erika De Santi, Co-Founder WeRoad

16:30 -17:30

WORKSHOP - New Media Academy | Storytelling finanziario: dai numeri ai podcast che muovono i mercati con Filippo D'Asaro, Strategy Lead e Clara Morelli, Autrice Chora&Will Media



GIOVEDÌ 30 OTTOBRE

THURSDAY 30 OCTOBER

10.00 12.00 PAGAMENTI 4.0 – OPPORTUNITÀ E INGANNI NELL'ERA DELL'AI

PAYMENTS 4.0 – OPPORTUNITIES AND DECEPTION IN THE AGE OF AI

Incontro per le scuole secondarie di II grado / Meeting for secondary school students

Chair: Giampaolo Colletti, Direttore StartupItalia

Innovazione e giovani

Innovation and young people

Intelligenza artificiale generativa e denaro digitale: nuove competenze per una cittadinanza consapevole Oggi i chatbot generativi stanno trasformando profondamente il nostro modo di pensare, comunicare e apprendere. In questo scenario emerge una nuova competenza: il talento generativo. Non basta usare l'intelligenza artificiale: bisogna saperla guidare, farle le domande giuste e usarla per creare idee e contenuti originali. È una nuova forma di alfabetizzazione digitale, dove si intrecciano creatività, pensiero critico e comunicazione. Nel mondo del denaro digitale l'Al è già al centro di criptovalute, pagamenti smart e analisi finanziarie. E in questo scenario diventa fondamentale anche imparare a riconoscere rischi e truffe online, per proteggere i propri dati e navigare in modo sicuro nel mondo digitale. L'intelligenza artificiale non sostituisce quindi il pensiero umano, ma lo stimola, lo affianca e lo potenzia. Se usata con consapevolezza,

Generative Artificial Intelligence and Digital Money: new skills for an educated citizen

l'Al può formare cittadini più informati e pronti a muoversi nell'economia del futuro.

Today, generative chatbots are profoundly transforming the way we think, communicate, and learn. In this scenario, a new skill is emerging: generative talent. Simply using AI isn't enough: you need to know how to guide it, ask the right questions, and use it to create original ideas and content. It's a new form of digital literacy, where creativity, critical thinking, and communication intertwine. In the world of digital money, AI is already at the heart of cryptocurrencies, smart payments, and financial analytics. And in this scenario, learning to recognize online risks and scams is also essential to protect your data and navigate the digital world safely. Artificial intelligence therefore doesn't replace human thought, but stimulates, supports, and enhances it. If used wisely, AI can create more informed citizens, ready to navigate the economy of the future

10.00 - Saluti e presentazione dell'incontro a cura del moderatore

Croccante il denaro digitale!
Giovanna Boggio Robutti, Direttore Generale FEduF

Money Talk: come parlare di finanza ai giovani nell'era dei New Media Riccardo Haupt, CEO Will&Chora Media

Touch, Pay, Trust: il denaro secondo la Gen Z più giovane. Indagine Webboh Lab – Sylla Furio Camillo, Professore Dipartimento di Scienze Statistiche Università di Bologna e Responsabile Scientifico Webboh Lab

Chi vuol essere Cyberninja?

Beatrice Rubini, Executive Director CRIF

Francesco Namari, CEO e Co-Founder Bank Station

Non cliccare qui! Come difendersi dalle truffe online Barbara Nicoli, Head of Marketing Cards & Digital Payments Nexi Leonardo Donaggio, Sciatore freestyle e Atleta del Team Visa

11:45 – Conclusioni



10.00 11.00

PSR/PSD3: EVOLUZIONE DEL NEGOZIATO E PROSPETTIVE

Chair: Rita Camporeale, Senior Advisor International Affairs & Payments ABI

A che punto è il negoziato sulla proposta di Regolamento sui Servizi di Pagamento (PSR) e di PSD3? In vista della definizione della futura regolamentazione sui pagamenti digitali, questa sessione offrirà un'opportunità di confronto sugli aspetti innovativi proposti e farà il punto sui principali temi oggetto di dibattito nel negoziato in corso.

What is the current status of the negotiations on the proposed Payment Services Regulation (PSR) and PSD3? As we await the finalization of future regulations on digital payments, this session provides an opportunity to discuss the innovative aspects proposed and review the main topics discussed in the ongoing negotiations.

Panel:

Elda Nogarotto, Funzionario giuridico Ufficio IV – Direzione V del Dipartimento del Tesoro MEF - Ministero dell'Economia e delle Finanze

Gianluca D'Imperio, Compliance Vice President UniCredit

Cinzia Di Bartolo, Manager Be Shaping The Future

Marco Romanelli, Partner Studio Legale Carbonetti

10.00 11.30 SRTP: A CHE PUNTO SIAMO? L'ESPERIENZA ITALIANA E IL CONFRONTO INTERNAZIONALE SRTP: WHERE ARE WE NOW? THE ITALIAN EXPERIENCE AND THE INTERNATIONAL



Chair: Luca Riccardi Sistemi di Pagamento ABI e Membro italiano SRTP Task Force EPC e Chiara Santarelli, Sistemi di Pagamento ABI

Il Futuro dei

Payments:

I lavori sull'applicazione dello schema paneuropeo Sepa Request to Pay nell'ambito della Piattaforma pagoPA, dopo una prima fase di sperimentazione volgono ora alla fase conclusiva. In questa sessione, oltre a fare il punto sullo stato di avanzamento delle attività di implementazione e confrontarsi su opportunità e sfide che rimangono da affrontare, si esplorerà il potenziale dell'SRTP sia a livello nazionale che internazionale.

Il confronto con esperienze già avviate in altri Paesi consentirà di analizzare gli approcci adottati e le best practice emergenti, fornendo indicazioni utili per orientare le future scelte e individuare nuovi ambiti di applicazione.

The implementation process for the pan-European Sepa Request to Pay scheme within the pagoPA Platform has come through its initial experimental phase and is now advancing towards completion. In this session, we shall review the progress of the implementation activities and discuss the opportunities and challenges that remain, as well as exploring the potential of SRTP both nationally and internationally. A comparison with experiences already underway in other countries will allow us to analyze the approaches adopted and best practices that have emerged, providing useful insights to guide future choices and identify new areas of application.

Panel:

Carmen Almazán Aguilar, Interbank Cooperation Front Manager BBVA Giuseppina Femiano, Payments & Cash Management Products Italy UniCredit Lorenzo Fredianelli, Chief Products & Strategy Officer PagoPA Lucrezia Lancia, Head of Sales Office CBI Alberto Scaduto, Responsabile Incassi Postepay

Jacques Vanhautère, Directeur Général SEPAmail



10.00 11.00 *WORKSHOP* **WORKSHOP EBA CLEARING**

FRAUD PATTERN AND ANOMALY DETECTION (FPAD): UN'INIZIATIVA DI EBA CLEARING RIVOLTA ALLA SUA COMUNITÀ IN EUROPA PER RIDURRE LE FRODI E PRODURRE RISPARMI TANGIBILI FRAUD PATTERN AND ANOMALY DETECTION (FPAD): AN INITIATIVE BY EBA CLEARING FOR ITS COMMUNITY ACROSS EUROPE TO BRING DOWN FRAUD AND REALISE TANGIBLE SAVINGS

Tech,
Cybersecurity
& AI:
l'Innovazione
nei
Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: Chair: Virginia Redaelli, Expert SEPA Services EBA CLEARING

Le frodi stanno aumentando in modo esponenziale, specialmente, ma non solo, nei pagamenti istantanei e il numero di bonifici richiamati per frode riportati dai servizi di pagamento paneuropei nella SEPA conferma questa tendenza.

In collaborazione e con il contributo del Gruppo di Esperti FPAD provenienti da Prestatori di Servizi di Pagamento partecipanti nei suoi servizi, EBA CLEARING ha sviluppato una funzionalità in grado di rilevare frodi, analizzarne l'evoluzione e fornire supporto agli utenti nelle loro indagini, nelle decisioni e nei processi di risoluzione dei casi.

In questo workshop alcuni *early adopters* potranno illustrare come la funzionalità di Fraud Pattern and Anomaly Detection (FPAD), grazie alla visione di insieme di cui si avvale EBA CLEARING, possa fare la differenza e rappresenti un asset strategico per i Prestatori di Servizi di Pagamento nel contrasto alle frodi, per ridurre le perdite e proteggere i clienti.

I relatori condivideranno:

- gli obiettivi raggiunti, i risparmi ottenuti e altri vantaggi che hanno riscontrato in FPAD;
- alcuni spunti pratici appresi nel percorso di implementazione;
- come vedono l'evoluzione e l'utilizzo di FPAD in futuro.

Fraud is growing exponentially, especially but not only in instant payments, and the number of recalls for fraud witnessed in the SEPA Pan-European payment services confirms this.

In consultation and with the contribution of the FPAD Expert Group from the Participants in the SEPA services, EBA CLEARING has built a functionality able to capture evolving fraud scenarios and better support users in their investigation, decision making and case resolution processes.

In this workshop, early adopters will share how EBA CLEARING's network-based Fraud Pattern and Anomaly Detection (FPAD) functionality can make a difference and represents a strategic asset in the fraud fighting of Payment Service Providers, reducing fraud losses and protecting customers.

Speakers will zoom in on:

- quick wins, cost savings and other benefits of FPAD;
- practical insights from their implementation journey;
- how they see the evolution and use of FPAD going forward.

Panel:

Enrico Canna, Head of Anti-Fraud & Customers Protection Center Intesa Sanpaolo
Daniela Vinci, Country Representative EBA CLEARING
Guido Maria Miconi, Manager Operations Sistemi di Pagamento Credem Banca
Alessandro Tariciotti, Responsabile Team Fraud Management Governance Banca Monte dei Paschi di Siena



10.00 11.00 *WORKSHOP*

Gli Acquisti del Futuro:

Pagamenti tra Phygital,

Omnicanalità

Purchases in

the Future:

Payments

from Phygital to B2B to

Omnichannel

services

B2B e

WORKSHOP CUSTOM PAY

CUSTOM PAY VA OLTRE LA TRANSAZIONE: SINERGIE CHE CONTANO TRA PAGAMENTI E RETAIL, PER CREARE NUOVE OPPORTUNITÀ ED EVITARE LE INSIDIE

CUSTOM PAY GOES BEYOND TRANSACTIONS: IT LEVERAGES POWERFUL SYNERGIES BETWEEN PAYMENTS AND RETAIL TO CREATE NEW OPPORTUNITIES AND AVOID PITFALLS

Chair: Alessandro Mastropasqua, Head of Media & Institutional Relations Custom

Il mondo Retail sta cambiando a una velocità senza precedenti: la tecnologia, le abitudini di consumo, i diversi format dei punti vendita e i modelli di pagamento si intrecciano per creare un ecosistema sempre più dinamico, customizzato, ma soprattutto competitivo per i retailer. I pagamenti non sono più solo un momento conclusivo dell'acquisto, ma una leva strategica capace di generare valore, fidelizzazione e crescita. In questo workshop - moderato da Alessandro Mastropasqua, Head of Media & Institutional Relations di Custom S.p.A. - dialogheranno istituzioni, università, industria e associazioni di categoria per tracciare una fotografia realistica del presente e del futuro dei pagamenti. Tra innovazione, semplificazione e nuove sinergie tra industria, esercenti e stakeholder si offrirà un momento inedito di confronto concreto, pensato per chi ogni giorno vive la trasformazione del mercato Retail.

The retail world is changing at an unprecedented speed: technology, consumer habits, different point-of-sale formats and payment models are intertwining to create an increasingly dynamic, customized and, above all, competitive ecosystem for retailers. Payments are no longer just the final stage of a purchase, but a strategic lever capable of generating value, loyalty and growth. This workshop—moderated by Alessandro Mastropasqua, Head of Media & Institutional Relations at Custom S.p.A.—will bring together institutions, universities, industry and trade associations to paint a realistic picture of the present and future of payments. Innovation, simplification and new synergies between industry, merchants and stakeholders will provide a unique opportunity for concrete discussion, designed for those who experience the transformation of the retail market every day.

Panel:

Ivano Asaro, Direttore Osservatorio Innovative Payments Politecnico di Milano Mauro Bussoni, Segretario Generale Confesercenti Andrea Gaboardi, Head of E-commerce Nexi Payments Marco Rizzoli, CEO Custom Pay

10.00 11.00 *WORKSHOP* WORKSHOP THOUGHT MACHINE
LA SUA BANCA È PRONTA PER L'ERA DELL'AI?
IS YOUR CORE READY FOR THE AI ERA?

Tech, Cybersecurity & AI: l'Innovazione nei Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: innovation in payments Oltre il "composable": come le banche leader stanno costruendo fondamenta intelligenti per un'innovazione in tempo reale.

L'intelligenza artificiale sta ridefinendo il modo in cui le banche progettano prodotti, operano e competono. Le istituzioni più avanzate hanno già ricostruito le proprie fondamenta — piattaforme cloud-native, in tempo reale e pronte a dialogare con sistemi di **Agentic AI**.

Durante la sessione, **Thought Machine** esplorerà cosa significa davvero essere pronti per l'era dell'AI: dalle grandi banche internazionali che innovano su larga scala, alle nuove digital bank che nascono in pochi mesi. Il futuro del banking è già qui — ed è **intelligente**.

Beyond composable: how leading banks are building intelligent foundations for real-time innovation.

Al is redefining how banks design products, operate, and compete. The institutions leading this shift have already rebuilt their foundations — real-time, cloud-native, and ready to interact with Agentic Al systems. In this session, Thought Machine explores what it truly means to be Al-ready: from Tier-1 banks modernising



at scale, to new digital challengers launching in months instead of years. Discover the architecture and mindset enabling the next generation of intelligent banking.

Panel:

Raquel Guillot, Director for South Europe Thought Machine Lucio di Rosa, Senior Sales Engineer Thought Machine Luca Lucchesi, Customer Success Manager Thought Machine Giulio Lupi, Managing Director – FS Accenture

10.00

11.00 **WORKSHOP** **WORKSHOP VISA**

IL VALORE DI OGNI VIAGGIO: PAGAMENTI CHE MIGLIORANO L'ESPERIENZA UTENTE

Chair: Matteo Brignoli, Head of Cross Border Marketing Europe Visa

Sempre più italiani scelgono di viaggiare all'estero, dando impulso a un turismo internazionale in forte crescita. I viaggiatori cercano esperienze autentiche, mete esclusive e servizi di alto livello, e si aspettano pagamenti senza frizioni, sicuri e accettati ovunque. L'ecosistema dei pagamenti ha l'occasione di accompagnare questa trasformazione, offrendo soluzioni integrate che migliorino l'esperienza di viaggio e creino valore per l'intera filiera. In questa sessione scopriremo come possiamo trasformare ogni transazione turistica in un'opportunità di valore per tutti gli attori coinvolti.

Italian outbound tourism – that of Italians traveling abroad – is experiencing a period of strong growth. Travelers seek authentic experiences, exclusive destinations, and high-end services, and expect payments to be seamless, secure, and universally accepted. The payment ecosystem has the opportunity to support this transformation by offering integrated solutions that enhance the travel experience and create value across the entire chain. In this session, we will explore how we can turn every travel transaction into a value opportunity for all stakeholders.

Panel:

Mario Mandelli, Head of Products & Portfolio Management Deutsche Bank - Private Bank Barbara Nicoli, Marketing Director, Cards & Digital Payments Nexi Nicola Vicino, General Manager Revolut Italia

10.00 11.30

SESSIONE

AGENTIC SHOPPING, QUANDO IL CONTO LO PAGA L'ASSISTENTE AI

AGENTIC SHOPPING, WHEN THE AI ASSISTANT PAYS THE BILL

Chair: Massimo Cerofolini, Giornalista radiofonico e televisivo

Gli Acquisti del Futuro: **Pagamenti**

tra Phygital, B2B e **Omnicanalità**

Purchases in the Future: **Payments** from Phygital to B2B to **Omnichannel** services

Il tuo assistente digitale conosce gusti e budget, aggiorna la dispensa e prepara una lista viva. Quando entri in negozio, sia online che fisico, il suo "collega" lo riconosce e i due si parlano: il sito o lo scaffale ti mostrano per primi i prodotti davvero utili, lo specchio ti fa vedere come veste un capo senza provarlo, il carrello ti segue e ricorda cosa manca, le etichette sul telefono raccontano origine e ingredienti. Le corsie cambiano proposta nell'ora giusta, trovi kit già pronti con ricette, puoi ritirare in un attimo o fare un reso in pochi tocchi. Il pagamento scivola da solo e lo scontrino finisce in archivio. Comincia così l'era dell'agentic shopping, l'acquisto guidato da agenti autonomi di intelligenza artificiale.

Dietro le quinte, gli agenti del negozio tengono d'occhio scorte e prezzi, fermano le truffe e, se vuoi, attivano rate leggere o una copertura per ciò che compri. Il personale non scompare: diventa consulente, guidato da un aiutante digitale che compila moduli e prepara alternative. Negozi e banche lavorano con le stesse informazioni e seguono regole chiare su sicurezza e privacy. Obiettivo: meno sprechi ed errori, più soddisfazione. Con tutele semplici: consenso chiaro e revocabile, un interruttore per spegnere gli



automatismi, verifiche indipendenti e difese contro contenuti falsi. Il filo resta lo stesso: l'assistente orchestra, tu resti in controllo.

La sessione porta esempi italiani e un metodo pratico per rendere questo "prendo e vado" affidabile per tutti, dal salotto alla corsia.

Your digital assistant understands your tastes and budget, updates your pantry, and prepares a living list. When you enter a store, whether online or in-store, its "colleague" recognizes it and the two communicate: the website or the shelf first shows you the truly useful products, the mirror lets you see how an item fits without trying it on, the cart follows you and reminds you what's missing, the labels on your phone reveal the origin and ingredients. The aisles change at the perfect time, you find ready-made kits with recipes, you can pick up items in a flash or make a return with just a few taps. Payment flows automatically, and the receipt is archived. Thus begins the era of agentic shopping, purchasing guided by autonomous artificial intelligence agents.

Behind the scenes, store agents monitor inventory and prices, stop scams, and, if you want, activate low-interest payments or coverage for your purchases. Staff don't disappear: they become consultants, guided by a digital assistant who fills out forms and prepares alternatives. Stores and banks work with the same information and follow clear rules on security and privacy. The goal: less waste and errors, more satisfaction. With simple safeguards: clear and revocable consent, a switch to turn off automatic processes, independent verification, and defenses against fake content. The guiding principle remains the same: the assistant orchestrates, you remain in control.

The session features Italian examples and a practical method to make this "grab and go" reliable for everyone, from the living room to the aisle.

Panel:

Margherita Bafaro, Senior Manager Bain & Company

Andrea Calisti, Vice President Retail & Commerce Mastercard Italia

Roberto Garavaglia, Innovative Payments and Blockchain Strategic Advisor

Valentina Pontiggia, Direttrice Osservatori Digital&Sustainable, eCommerce B2c e Inn. Digitale nel Retail, Osservatori Digital Innovation **Politecnico di Milano**

Alessia Scalera, Senior Sales Leader Ingenico

10.00 11.30 SESSIONE

4. ARTIFICIAL INTELLIGENCE

A caccia delle nuove piattaforme "invisibili" che guidano le scelte di consumo e di vita Hunting for new "invisible" platforms that guide consumer and lifestyle choices

Chair: Alessandro Di Stefano, Giornalista StartupItalia

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE

L'intelligenza artificiale nel fintech è diventata la bussola che orienta decisioni strategiche in un panorama sempre più incerto. Non si tratta solo di automazione, ma di sistemi predittivi che leggono segnali deboli e traducono i dati in insight, ridefinendo la relazione tra banca e cliente. Chatbot, scoring personalizzati, assistenti vocali, agenti autonomi: la nuova era conversazionale è già cominciata. Ma accanto all'efficienza arriva la complessità: servono regole etiche, supervisione umana e attenzione ai bias. L'Al generativa, se non governata, rischia di amplificare l'effetto farfalla delle fake news e dei deepfake. Le banche più lungimiranti la usano per costruire servizi modulari e inclusivi, anticipando bisogni e creando esperienze su misura. In un mondo di silos e micro-community, l'Al può unire ciò che è disperso, mappando percorsi che valorizzano l'identità digitale del cliente.

Artificial intelligence in fintech has become the compass that guides strategic decisions in an increasingly uncertain landscape. It is not just about automation, but about implementing predictive systems that read weak signals and translate data into insights, thus redefining the relationship between bank and customer. Chatbots, personalized scoring, voice assistants and autonomous agents: the new conversational era has already begun. But with efficiency comes complexity: ethical rules, human supervision and attention to bias

Giovedì 30 Ottobre - Thursday 30 October

are needed. Generative AI, if not governed, can amplify the butterfly effect of fake news and deepfakes. The more far-sighted banks use it to build modular and inclusive services, allowing them to anticipate needs and create tailor-made experiences. In a world of silos and micro communities, AI can unite what is dispersed, by mapping paths that enhance the customer's digital identity.

Panel:

Antonella Grassigli, CEO Doorway
Chiara Mugnai, Co-fondatrice e Chief Data Scientist Eoliann
Fiorenzo Pilla, Responsabile Fraud Prevention & Analytics Numia
Marco Rotoloni, Co-Responsabile Ricerca ABI Lab
Daniele Zini, Fintech & BaaS Advisor

11.30 1.00 SICUREZZA NEI PAGAMENTI DIGITALI: LE NOVITÀ DELLA PROPOSTA DI PSR SECURITY IN DIGITAL PAYMENTS: THE NEW FEATURES OF THE PSR PROPOSAI

Chair: Cinzia Sippelli, Chief Business Officer Financial Services Advisor ABI

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business

The Future of Payments: evolution, scenarios and business Fin dall'inizio delle trattative sulla proposta di Regolamento sui Servizi di Pagamento (PSR), il contrasto alle frodi nei pagamenti digitali è stato uno dei temi principali del dibattito. Questo riflette l'importanza di rafforzare la sicurezza dei pagamenti elettronici e la protezione dei consumatori, sia a livello nazionale che europeo. Durante questa sessione, esperti del settore discuteranno su come affrontare efficacemente le nuove sfide del contesto digitale.

Combating fraud in digital payments has been one of the main topics in the negotiations for the proposed Payment Services Regulation (PSR). This reflects the importance of strengthening the security of electronic payments and consumer protection, both at national and European levels. During this session, industry experts will discuss how to effectively address the new challenges of the digital context.

Panel:

Flavia Alzetta, CEO, NED, Advisor Soldo

Guerino Ardizzi, Vice Capo Divisione Analisi e Basi informative Banca d'Italia

Flavio Arzarello, Public Policy Manager, Economic and Regulatory Policy, Italy META

Luca Boselli, Partner - Head of Cyber & Tech Risk KPMG Advisory

Giovanni Bruner, Head of Fraud Intelligence Nexi

Maria Ferrucci, Cyber Security and Fraud Analyst CERTFin

Cristina Massara, Compliance ICT, Servizi e Sistemi di Pagamento Banca Sella Holding

11.30 12.30

WORKSHOP

WORKSHOP ENTERPRISE

L'AI NEL SETTORE BANCARIO: OLTRE I LARGE LANGUAGE MODELS

AI IN BANKING: BEYOND LARGE LANGUAGE MODELS

Tech, Cybersecurity & AI: l'Innovazione nei Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: innovation in payments Il potenziale dell'AI si sta sviluppando in tutti i settori compreso quello bancario. In questo ambito le soluzioni applicative possono impiegare agent generativi che, tra le altre cose, automatizzino i processi operativi, migliorino l'usabilità dei prodotti ed esaltino l'esperienza utente. Il potenziamento dei modelli AI consente di ottenere risposte più appropriate e controllate. In questo workshop esploreremo il potenziale di questo approccio, ripercorrendo alcune esperienze e *use case* sperimentati sui prodotti da noi realizzati.

The potential of AI is emerging in all sectors, including banking. In this context, applications can leverage generative agents to, among other things, automate operational processes, improve product usability, increase the user experience.

Enhancing AI models allows for more appropriate and controlled responses. In this workshop, we will explore the potential of this approach, sharing some experiences and use cases from the products we have developed.



Panel:

Stefano Trinci, Head of Core Business Enterprise

Giacomo D'Arco, Innovation Business: Banking Products Specialists Enterprise Andrea Capellacci, Innovation Business: Research & Development Enterprise

11.30

WORKSHOP PAX ITALIA

12.30 **WORKSHOP** RETAIL RELOADED: PAGAMENTI, FISCALITÀ E TECNOLOGIE PER UN NUOVO ECOSISTEMA RETAIL RELOADED: PAYMENTS, FISCAL COMPLIANCE, AND TECHNOLOGIES FOR A NEW

and business

Chair: Ivano Asaro, Direttore Osservatorio Innovative Payments Politecnico di Milano

La convergenza tra pagamenti digitali, normative fiscali e soluzioni per il punto vendita sta trasformando il rapporto tra esercenti, retailer, PSPs e fornitori software. Il workshop esplora come i nuovi modelli di interazione – basati su single point of interaction e su canali integrati – ridefiniscono prodotti e servizi per grandi catene e piccoli esercenti. Verranno analizzate le tecnologie oggi disponibili, i criteri per investimenti sostenibili, le strategie dei player internazionali e l'evoluzione dei servizi di assistenza. Infine, uno sguardo al ruolo dell'intelligenza artificiale nella creazione di modelli di servizio capaci di integrare pagamenti, cassa e servizi a valore aggiunto per il consumatore.

The convergence of digital payments, fiscal regulations, and point-of-sale solutions is reshaping the relationship between merchants, retailers, PSPs, and software providers.

This workshop explores how new interaction models—based on a single point of interaction and integrated channels—are redefining products and services for both large retail chains and small merchants.

The session will analyze the technologies currently available, the criteria for sustainable investment, the strategies of international players, and the evolution of support services.

Finally, it will examine the role of artificial intelligence in creating service models that integrate payments, POS systems, and value-added services for the end consumer.

Panel:

Roberto Bellini, Direttore Generale AssoSoftware Vincenzo Criscuolo, Managing Director Strategy & Consulting Accenture Sergio Ubaldo, Responsabile Sviluppo Pianoforte Holding Andrea Zucchiatti, General Manager PAX Italia

11.30 1.00 **SESSIONE** NON È UN ADDIO, È UN ARRIVEDERCI: OGNI PAGAMENTO È UN INVITO A TORNARE IT'S NOT A GOODBYE, IT'S A SEE YOU LATER: EVERY PAYMENT IS AN INVITATION TO RETURN



Chair: Daniela Vitolo, Analisi Rischi e Regolamentazione ABI

Gli Acquisti del Futuro: **Pagamenti** tra Phygital, в2в е **Omnicanalità**

Purchases in the Future: **Payments** from Phygital to B2B to **Omnichannel** services

In un mondo dove ogni acquisto è un'esperienza, il pagamento non è più solo una transazione: è un momento di connessione. Grazie a tecnologie smart, soluzioni frictionless e programmi di fidelizzazione evoluti, il retail si trasforma in un ecosistema relazionale. Ogni clic, ogni gesto, ogni scelta diventa un'opportunità per emozionare, coinvolgere e far tornare il cliente. E i canali giocano un ruolo cruciale: catturano l'attenzione, raccontano il brand, stimolano la curiosità, offrono informazioni, confronti, esperienze personalizzate, rendono il pagamento fluido, veloce, sicuro, offrono supporto, raccolgono feedback, mantengono viva la relazione, premiano la fedeltà, stimolano il riacquisto, creano community. La sessione esplorerà le principali tendenze di sviluppo del tessuto esperienziale innescato dai pagamenti.

In a world where every purchase is an experience, payment is no longer just a transaction: it is a moment of connection. Thanks to smart technologies, frictionless solutions and advanced loyalty programs, retail is becoming a relational ecosystem. Every click, every gesture and every choice becomes an opportunity to



excite, engage and reattract the customer. Channels play a crucial role: they capture attention, tell the brand story, stimulate curiosity, offer information, comparisons and personalized experiences. They make payment smooth, fast and secure, provide support, collect feedback, keep the relationship alive, reward loyalty, stimulate repeat purchases and create community. The session will explore the main development trends in the experiential pathway triggered by payments.

Panel:

Tommaso Casartelli, Associate Partner JAKALA
Saulo Fernandes, Territory Sales Sr. Director, Customer Communication Services FICO
Antonio Galiano, Responsabile Loyalty Postepay
Luca Luzzio, Industry Leader Retail, Luxury and Restaurants, Corporate Sales Nexi
Giulio Murri, Co-Responsabile della Ricerca e Coordinatore Digital Transformation ABI Lab
Marco Rizzoli, CEO Custom Pay
Carlo Verme, VP Financial Partnerships Shift4

11.30 12.00 SESSIONE BARCAMP I - ALLA SCOPERTA DELLE NEO-IMPRESE DEL FUTURO
BARCAMP I - DISCOVERING THE STARTUPS AND THE FINTECH OF THE FUTURE

Chair: Valeria Dalcore, Giornalista StartupItalia

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE Pagamenti digitali, open ecosystem, cybersecurity, intelligenza artificiale, innovazione ... Scopriamo insieme il Talento Generativo Collaborativo delle startup e delle fintech partner del Salone dei Pagamenti, una ricchezza per il futuro del Paese.

Fiducia, competenze e sicurezza sono alcuni dei pilastri portanti di ogni esperienza fintech, dalla progettazione al suo utilizzo. Li troviamo nelle soluzioni già entrate nella nostra esperienza d'uso, ma anche nelle nuove tecnologie e nei processi che si stanno facendo spazio nel mercato e nel futuro di aziende, enti pubblici e privati. Nel Barcamp I, Alla scoperta delle neo-imprese del futuro, abbiamo la preziosa opportunità di scoprire cinque aziende innovative che si stanno distinguendo in Italia e sul mercato internazionale: Fiskaly, tech company che ha studiato una soluzione per collegare POS e registratori di cassa in cloud, nel rispetto dei nuovi obblighi fiscali; Ireth, che da oltre 20 anni sviluppa soluzioni avanzate per la sicurezza digitale con focus su autenticazione forte e multi-fattore, protezione dell'identità e delle transazioni; K Link, fintech che si sta facendo strada nell'ambito dei pagamenti digitali, sul fronte dei processi relativi alla riconciliazione degli incassi; Vivid Money, startup berlinese e piattaforma finanziaria all-in-one che integra conto corrente, pagamenti, risparmio e investimenti - anche in criptovalute - all'interno di un'unica app e Facilization, che aiuta fintech, banche commerciali e banche centrali ad implementare, mantenere e gestire soluzioni tecnologiche con i principali fornitori di piattaforme.

Digital payments, open ecosystem, cybersecurity, artificial intelligence, innovation ... Let's discover together the Collaborative Generative Talent of the startups and fintech partners of Il Salone dei Pagamenti, an asset for the future of the country.

Trust, expertise, and security are some of the cornerstones of every fintech experience, from design to deployment. They are found in solutions already familiar to us, but also in new technologies and processes emerging in the market and the future of businesses, public entities, and private individuals. In Barcamp I, Discovering the Startups of the Future, we have the invaluable opportunity to explore five innovative companies that are making a name for themselves in Italy and the international market: Fiskaly, a tech company that has developed a cloud-based solution for connecting POS and cash registers, in compliance with new tax obligations; Ireth, which for over 20 years has been developing advanced digital security solutions with a focus on strong and multi-factor authentication, identity protection, and transaction security; K Link, a fintech company that is making inroads into digital payments, focusing on processes related to collection reconciliation; Vivid Money, a Berlin-based startup and all-in-one financial platform that



integrates checking, payments, savings, and investments—including cryptocurrencies—in a single app; and Facilization, which helps fintechs, commercial banks, and central banks implement, maintain, and manage technology solutions with leading platform providers.

Panel:

Silvio Agresti, Country Manager Italia Fiskaly
Paolo Bernardini, CEO & General Manager Ireth
Mario Farris, Founder & Managing Director K Linx
Gianluigi Girardi, Country Manager Italy Vivid Money
Ogeania Pepellashi, Product Development Director Facilization

12.00 1.00 SESSIONE

PAGAMENTI PROATTIVI: L'ERA DELL'AGENTIC AI NEL MONDO FINANZIARIO PROACTIVE PAYMENTS: THE AGE OF AGENTIC AI IN THE FINANCIAL WORLD



Chair: Flavio Rettore, Associate Partner Bain & Company

Tech,
Cybersecurity
& AI:
l'Innovazione
nei
Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: innovation in navments L'intelligenza artificiale sta entrando in una nuova fase: quella dell'autonomia decisionale. L'Agentic Al promette di rivoluzionare il mondo dei pagamenti e, più in generale, l'intero ecosistema finanziario, abilitando interazioni invisibili, intelligenti e proattive. In un contesto in cui l'esperienza utente tende a scomparire, si aprono interrogativi e opportunità straordinarie su fiducia, controllo e valore.

Artificial intelligence is entering a new phase of decision-making autonomy. Agentic AI promises to revolutionize the world of payments and, more broadly, the entire financial ecosystem, by enabling invisible, intelligent, and proactive interactions. In a context where the user experience tends to disappear, extraordinary questions and opportunities arise regarding trust, control, and value.

Panel:

Panel:

Marco Gallone, Vice President Fintech & Digital Partners Mastercard Italia Massimo Lenti, Global Account Executive Checkout.com Ivano Luison, CEO TeamSystem Payments
Alberto Mussinatto, Chief Product and Strategy Officer Fabrick

12.00 1.00

SESSIONE

WORKSHOP GRUPPO ION

EVOLUZIONE DEI CONTROLLI AML: DATI, AI E GOVERNANCE DEL CAMBIAMENTO, PER UNA NUOVA VISIONE OLTRE LA TECNOLOGIA

EVOLUTION OF AML CONTROLS: DATA, AI AND CHANGE GOVERNANCE FOR A NEW VISION BEYOND TECHNOLOGY

Tech, Cybersecurity & AI: l'Innovazione nei Pagamenti

Come l'intelligenza artificiale e la valorizzazione dei dati stanno ridisegnando i modelli di controllo AML, rendendo la compliance parte integrante e intelligente dell'infrastruttura dei pagamenti.

Tech, cybersecurity & AI: innovation in How artificial intelligence and data enhancement are reshaping AML control models, making compliance an intelligent and integral part of the payment infrastructure.

Stefania Amadio, Chief Product Officer ION Core Banking

Desirée Valeriani, Marketing Director Cerved



12.00 1.00

WORKSHOP

WORKSHOP EY

LE STABLECOIN E IL FUTURO DEI PAGAMENTI DIGITALI
STABLECOINS AND THE FUTURE OF DIGITAL PAYMENTS

Pagamenti per un'Economia Sostenibile e Inclusiva

Payments for a sustainable and inclusive economy

Il workshop approfondisce l'impatto delle stablecoin sull'evoluzione dei pagamenti digitali, analizzando trend emergenti, tecnologie abilitanti e scenari futuri. Attraverso dati di mercato e una visione strategica, delineeremo come le infrastrutture digitali stanno trasformando il consumo e l'esperienza di pagamento. Discuteremo questi temi con un panel di esponenti qualificati del settore, offrendo uno sguardo proiettato ai prossimi 3-5 anni.

The workshop delves into the impact of stablecoins on the progression of digital payments, examining emerging trends, enabling technologies, and future scenarios. Drawing on market data and strategic insight, we will illustrate how digital infrastructures are reshaping consumer behavior and the payment experience. These issues will be discussed with a panel of distinguished industry experts, providing forward-looking perspectives for the next three to five years.

12:00-12:10

Welcome | Introduzione e trend del mercato dei pagamenti
Enrico Ugoletti, Italy Financial Services Technology Strategy & Transformation Leader EY

12:10-12:20

Sablecoin in focus: orientarsi nel nuovo panorama finanziario digitale. I risultati della ricerca EY Andrea Chiarello, Financial Services Customer Digital Strategy Senior Manager EY

12:20-12:30

Il nuovo contesto Europeo tra MiCAR ed Euro Digitale
Giuseppe Perrone, Italy Al&Data Leader, Europe West Blockchain Leader EY

12:35-12:55

Modera: Enrico Ugoletti, Italy Financial Services Technology Strategy & Transformation Leader EY

Panel:

Mico Curatolo, Head - DLT & Digital Assets Competence Center Banca Sella Thibault Pelé, Head of Product Digital Currency & Stablecoin Worldline Vincenzo Sibio, Head of Treasury ITA Airways

12:55-13:00

Q&A

Enrico Ugoletti, Italy Financial Services Technology Strategy & Transformation Leader EY



12.00 1.00 SESSIONE 5. DLT E wCBDC

Centralizzati, regolamentati, progettati per integrarsi con i sistemi finanziari basati su DLT. DLT AND wCBDC

Centralized, regulated and designed to integrate with DLT-based financial systems

AGORÀ DEL FUTU<u>RO</u> La sessione si terrà in inglese - The session will be held in English

AGORA OF

THE FUTURE

Chair: Chiara Buratti, Giornalista StartupItalia

Quali sono le prospettive evolutive delle infrastrutture per i pagamenti all'ingrosso in un contesto in rapido cambiamento, segnato dall'affermarsi di nuove tecnologie? Proviamo ad orientarci tra la Distributed Ledger Technology (DLT) e le valute digitali di banca centrale in ambito wholesale (wCBDC), mettendo a fuoco il ruolo delle banche centrali, in particolare il lavoro fatto dalla BCE, per garantire l'interoperabilità tra le infrastrutture tradizionali e le piattaforme DLT di mercato, anche considerando le implicazioni sul lungo periodo. Perché serve una collaborazione strutturata tra attori pubblici e privati per progettare insieme un ecosistema di mercato che sia attivo, efficiente e digitale.

What are the evolutionary prospects for wholesale payments infrastructures in a rapidly changing environment marked by the emergence of new technologies? We shall attempt to navigate the differences between Distributed Ledger Technology (DLT) and wholesale central bank digital currencies (wCBDCs). Our focus shall be on the role of central banks, particularly the ECB, in ensuring interoperability between traditional infrastructures and market-based DLT platforms, also with an eye on the long-term implications. Because structured collaboration between public and private actors is needed to jointly design an active, efficient, and digital market ecosystem.

Panel:

Daniele Di Stazio, Innovazione ABI
Matthieu Herbeau, Prestataire externe Banque de France
Mauro Attilio Pernigo, Business Director Global Transaction Banking Intesa Sanpaolo
Giuseppe Santangeli, Titolare Divisione Sistemi di Pagamento all'Ingrosso Banca d'Italia

2.00 4.00 PAGARE IN FUTURO, METTI L'AI NEL PORTAFOGLIO PAY IN THE FUTURE, PUT AI IN YOUR WALLET

Chair: Massimo Cerofolini, Giornalista radiofonico e televisivo

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business

The Future of Payments: evolution, scenarios and business Il contante perde terreno: nel 2024 i pagamenti digitali hanno superato per la prima volta quelli in contanti, e nel 2025 la corsa accelera. L'intelligenza artificiale è il perno: difende le transazioni, rileva frodi in tempo reale, e perfeziona i sistemi biometrici per dire addio a password e PIN. Lo smartphone diventa il nuovo portafoglio e, per i commercianti, anche il nuovo POS grazie alle soluzioni softPOS. Le PMI puntano su piattaforme integrate che semplificano incassi e migliorano l'esperienza cliente. I wallet digitali si trasformano in hub finanziari, capaci di custodire pagamenti, identità e persino asset digitali. Intanto I pagamenti account-to-account si fanno strada come alternativa globale. E gli agenti autonomi? Sono già all'opera per consigliarti, avvisarti, gestire il tuo denaro. L'evoluzione è in tasca. Ce ne occupiamo in questa sessione.

Cash is losing ground: in 2024, digital payments surpassed cash payments for the first time, and in 2025, the trend is accelerating. Artificial intelligence is right at the heart of this: it secures transactions, detects fraud in real-time and enhances biometric systems to eliminate the need for passwords and PINs. The smartphone becomes the new wallet and, for merchants, also the new POS thanks to softPOS solutions. SMEs are focusing on integrated platforms that simplify collections and improve the customer experience. Digital wallets are becoming financial hubs, capable of storing payments, identities and even digital assets. Meanwhile,



account-to-account payments are emerging as a global alternative. Autonomous agents are already at work advising you, alerting you, and managing your money. The evolution is happening in our pockets. We will address the topic in this session.

Panel:

Pasquale Ambrosio, Partner KPMG Advisory
Arianna Catroflorio, Head of Transactional Product Intesa Sanpaolo
Enrico Febelli, Direttore Generale N&TS Group
Viktoria Merkoulova, Director IT Group Strategy, Transformation and Gen Al Lab Nexi
Angelo Panarella, Chief Sales Officer EMEA - Gold Accounts Ingenico
Enzo Quarenghi, SVP, Head of Financial Services Institutions NTT DATA Italia
Marco Siciliano, Managing Director Accenture
Andrea Zamboni, Digital Solutions Director Visa

2.00 4.00

LA SFIDA CULTURALE DEI PAGAMENTI: SICUREZZA, SEMPLICITÀ E INCLUSIONE
THE CULTURAL CHALLENGE OF PAYMENTS: SECURITY, SIMPLICITY AND INCLUSION

Chair: Umberto Filotto, Segretario Generale ASSOFIN

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business

The Future of Payments: evolution, scenarios and business

Nel 2024 i pagamenti con strumenti digitali hanno superato, per valore, le transazioni con il contante. Questo dato segna un cambiamento di passo dal punto di vista operativo ma anche culturale e sociale. Tuttavia, perché il fenomeno possa svilupparsi appieno occorre garantire contemporaneamente sicurezza e semplicità d'uso.

Sotto il primo aspetto vanno rafforzati i presidi antifrode. Nel primo semestre del 2024 (dati Comitato Pagamenti Italia) sono state registrate 13.000 operazioni fraudolente riguardanti i bonifici, oltre 230.000 per quanto riguarda l'uso di moneta elettronica e oltre 380.000 riferite alle carte di pagamento. In nessun caso il rapporto tra il numero di operazioni fraudolente e di operazioni totali supera lo 0,025% ma sono comunque numeri importanti in valore assoluto che possono creare paure e ritrosie nell'uso degli strumenti di pagamento più avanzati.

Il dato è ancora più rilevante quando si riflette sul fatto che secondo i dati del Report 2025 di CertFin il 33% delle vittime di frode ha un'età superiore a 60 anni. Da un lato, quindi la popolazione presumibilmente meno smart dal punto di vista digitale e tecnologico è più vulnerabile, dall'altro si tratta proprio di quelle persone che, oltre ad appartenere a una categoria quanto mai numerosa, possono trarre i maggiori vantaggi dall'utilizzo di strumenti che risolvono problemi di mobilità personale e che mettono al riparo da rapine e truffe "analogiche". Questi i termini del problema: come contemperare sicurezza, semplicità d'uso e inclusione?

In 2024, payments made with digital tools surpassed cash transactions in terms of value. This marks a significant shift not only operationally, but also culturally and socially. However, for this phenomenon to fully develop, it is necessary to ensure both security and ease of use.

From a security perspective, anti-fraud measures need to be strengthened. In the first half of 2024 (Comitato Pagamenti Italia data), there were 13,000 fraudulent transactions involving bank transfers, over 230,000 involving electronic money and over 380,000 involving payment cards. In no case does the ratio of fraudulent transactions to total transactions exceed 0.025%, but these are still significant numbers in absolute terms that can create fear and reluctance as regards using more advanced payment tools.

The data is even more significant when you consider that, according to the 2025 CertFin Report, 33% of fraud victims are over 60 years old. On one hand, the allegedly less digitally and technologically literate population is more vulnerable; on the other hand, they are the very people who, in addition to constituting a very large category, can benefit the most from using tools that solve personal mobility problems and protect against "analogue" robberies and scams.

This is the crux of the problem: how to balance security, ease of use, and inclusion?



Panel:

Luigi Bellazzi, Fraud Innovation and Project Manager Nexi
Simone Capecchi, Executive Director CRIF
Armando Capone, CEO Experian
Gabriele Colombo, Digital Payments Senior Specialist Intesa Sanpaolo
Clemente de Fonseca Pimentel, Responsabile Compliance Postepay
André Gardella, CEO Treezor
Dajana Gioffrè, Chief Vision Officer AccessiWay
Illaria Ugenti, Service Line Leader Corporate Reputation IPSOS

2.003.30

IL CONTANTE NELL'ERA DIGITALE CASH IN THE DIGITAL AGE

Chair: Marco Ferrando, Vice Direttore Avvenire

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business

The Future of Payments: evolution, scenarios and business models Mentre lo sviluppo del digitale favorisce la diffusione di servizi di pagamento innovativi, che continuano a crescere anche nel nostro Paese, rimane tuttavia significativo l'uso del contante da parte cittadini italiani ed europei. In questa sessione del Salone dei pagamenti 2025 si discuterà di "access to cash" e quindi di politiche e di iniziative volte ad affrontare i possibili impatti della digitalizzazione sui punti di accesso al contante. Non mancherà un confronto di carattere più generale sui temi dell'accettazione di banconote e monete, dell'efficienza, sicurezza e sostenibilità che pure vedono impegnate le autorità insieme ai diversi attori della filiera del contante

While the development of digital technology is boosting the spread of innovative payment services, which continue to grow in our country, the use of cash by Italian and European citizens remains significant. This session of the 2025 Salone dei Pagamenti will discuss "access to cash" and therefore policies and initiatives intended to address the possible impacts of digitalization on cash access points. There will also be a more general discussion on the issues of banknote and coin acceptance, efficiency, security and sustainability — an area that involves the authorities together with the various players in the cash supply chain.

Panel:

Laura Larducci, Capo dell'Ufficio Sistemi e Strumenti di pagamento MEF Dipartimento del Tesoro Giuseppe Naro, Delegato Federdistribuzione Gianmatteo Piazza, Responsabile del Servizio Gestione Circolazione Monetaria Banca d'Italia

Paolo Spollon, Amministratore Delegato BTV e Vice Presidente Assovalori

Gianfranco Torriero, Vice Direttore Generale Vicario ABI

Le banconote in euro si rinnovano

a cura di Antonio Schimperna, Servizio Banconote Banca d'Italia



2.00 3.00

WORKSHOP

WORKSHOP BANCA SELLA

VOGLIO UNA BORSA ROSA. PIÙ DONNE NELL'ECONOMIA, PIÙ CRESCITA PER TUTTI I WANT A PINK STOCK EXCHANGE. MORE WOMEN IN THE ECONOMY, MORE GROWTH FOR EVERYONE

Pagamenti per un'Economia

Sostenibile e Inclusiva Chair: Giampaolo Colletti, Direttore StartupItalia

L'educazione finanziaria è il primo passo per lasciare il segno.

L'iniziativa pensata per creare nuove opportunità di dialogo tra il mondo bancario e le donne, sostenendo la leadership femminile di oggi e le imprenditrici di domani.

Payments for a sustainable and inclusive economy

Financial education is the first step toward making an impact.

The initiative aims to create new opportunities for dialogue between the banking world and women, supporting today's female leaders and tomorrow's female entrepreneurs."

Panel:

Laura Fineo, Head of Communication Banca Sella

Annalisa Monfreda, Giornalista, Co-Founder Rame

Valentina Fava, Head of Sales & Business Development Cesarine

Comunità diffusa Slow Food per la salvaguardia della cucina tradizionale italiana. Un progetto che trasforma la cultura gastronomica e la formazione in impresa.

Emanuela Barbano, Presidente e Co-founder Biova Project

Trasforma pane invenduto in birre e altri prodotti upcycled. Un racconto di riconversione manifatturiera ed economia circolare con impatto misurabile.

2.00

3.00 WORKSHOP

WORKSHOP DEDA

ONGOING AML: COMPLIANCE E INNOVAZIONE PER CONTRASTARE NUOVI SCHEMI CRIMINALI ONGOING AML: COMPLIANCE AND INNOVATION TO ADDRESS NEW CRIMINAL SCHEMES

Chair: Fabrizio Vedana, Amministratore AssoCASP - ENIA

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business

The Future of Payments: evolution, scenarios and business Il workshop esplora l'evoluzione della compliance antiriciclaggio nel mondo dei pagamenti, in un contesto in cui criminalità, normativa e tecnologia si trasformano rapidamente. Attraverso un panel multidisciplinare verranno analizzati i nuovi schemi criminali, l'adattamento dei presidi normativi e l'innovazione tecnologica applicata al monitoraggio delle transazioni.

The workshop explores the evolution of anti-money laundering compliance in the payments sector, within a context where crime, regulation, and technology are rapidly transforming. Through a multidisciplinary panel, participants will analyze emerging criminal schemes, the adaptation of regulatory frameworks, and technological innovation applied to transaction monitoring.

Panel:

Michele Manna, Direttore, staff Direzione UIF Banca d'Italia Diego Granito, AML Consultant Deda Bit Antonio Bosisio, Data Analytics Director Transcrime Dario Fabiani, Al Consultant Deda Ai



2.00

SESSIONE

STABLECOIN – TRICK OR TREAT? *STABLECOIN – TRICK OR TREAT?*



Chair: Francesco Insabato, Innovazione ABI

La moneta s fa digitale

Money goes digital

In un contesto globale in rapida evoluzione, le *stablecoin* si trovano al centro di un acceso dibattito tra innovazione, controllo e sovranità monetaria. Mentre l'Europa si muove verso un quadro normativo più rigoroso e prudenziale, gli Stati Uniti sembrano adottare un approccio più favorevole, volto a promuovere l'adozione di questi strumenti anche attraverso un sostegno diretto da parte del settore finanziario. Questa sessione esplorerà il divario crescente tra le due sponde dell'Atlantico, analizzando le implicazioni finanziarie e geopolitiche di queste scelte: un'occasione per capire se le *stablecoin* rappresentano un "dolcetto" per l'innovazione o uno "scherzetto" per la stabilità finanziaria.

In a rapidly evolving global context, stablecoins have emerged at the heart of a heated debate between innovation, regulatory control, and monetary sovereignty. While Europe is moving toward a more stringent and cautious regulatory framework, the United States appears to be embracing a more supportive stance, actively promoting adoption through direct engagement from the financial sector.

This session will explore the growing divide between the EU and US, analysing the financial and geopolitical implications of these diverging approaches. It will be an opportunity to reflect on whether stablecoins represent a "treat" for innovation or a "trick" for financial stability.

Panel:

Luca Colombo, Group Strategy UniCredit
Mico Curatolo, Head of DLT & Digital Assets @innovation Banca Sella
Dmitry Lazarichev, Founder e Co- CEO Wirex
Flavio Rettore, Associate Partner Bain & Company
Matteo Valenti, Chief Product Officer Bancomat
Giacomo Vella, Direttore Osservatorio Blockchain & Web3 Politecnico di Milano

2.00 3.00 *WORKSHOP* **WORKSHOP BAIN**

PAGAMENTI INTEGRATI: QUANDO IL SOFTWARE DI CASSA ACCELERA IL BUSINESS INTEGRATED PAYMENTS: WHEN POS SOFTWARE SPEEDS UP BUSINESS

Chair: Filippo Piccinini, Manager Bain & Company

Gli Acquisti del Futuro: Pagamenti tra Phygital, B2B e Omn<u>icanalità</u>

Purchases in the Future: Payments from Phygital to B2B to Omnichannel services L'integrazione tra software di cassa e sistemi di pagamento sta trasformando il punto vendita in un hub digitale capace di semplificare l'esperienza d'acquisto, aumentare la fidelizzazione e generare nuovi flussi di ricavi. In Europa, dove la penetrazione dei pagamenti integrati è ancora bassa (~25%), si apre una significativa opportunità di crescita, trainata dall'adozione di soluzioni SaaS verticali e dalla domanda di esperienze fluide da parte dei consumatori. Questa sessione esplorerà come l'Embedded Finance stia ridefinendo il ruolo del software nel retail, offrendo ai negozianti strumenti per competere in un mercato sempre più digitale Integration between POS software and payment systems is transforming the point of sale into a digital hub that can simplify the shopping experience, increase customer loyalty and generate new revenue streams. In Europe, where integrated payment penetration is still low at around 25%, a significant growth opportunity is emerging, driven by the adoption of vertical SaaS solutions and the growing demand for seamless consumer experiences. This session will explore how Embedded Finance is redefining the role of software in retail, by providing merchants with the tools they need to compete in an increasingly digital market.

Panel:

Mauro D'Errico, President & Co-founder Fradiavolo Fabio Marniga, CEO & Co-founder Qodeup Domenico Polichetti, CEO ZPAY - Gruppo Zucchetti

Giulio Vasconi, Head of SME Marketing - Merchant Solutions Nexi



2.00 3.30 SESSIONE

6. OPEN ECOSYSTEM & INNOVATION

Fare squadra, anche tra squadre diverse. Come superare i silos e scalare mercati e attenzione Teamwork, even among different teams. How to overcome silos and scale markets and reach new audiences

AGORÀ DEL FUTU<u>RO</u>

AGORA OF THE FUTURE

Chair: Valeria Dalcore, Giornalista StartupItalia

L'innovazione non nasce più in silos, ma in ecosistemi aperti, dove attori diversi – startup, banche, tech company, regolatori – collaborano in modo fluido. L'open banking è stato solo l'inizio: oggi si parla di open everything. Le API sono le autostrade su cui viaggiano nuove idee, prodotti, servizi. Ma per aprire bisogna fidarsi, e per fidarsi servono regole comuni, interoperabilità, sicurezza. L'innovazione vera oggi è sistemica: non riguarda solo la tecnologia, ma il modo in cui si coopera. Le banche più avanzate non innovano da sole: orchestrano reti, accelerano filiere, investono in sperimentazioni con attori "altri". In questo contesto, il fintech diventa un laboratorio permanente, un cantiere di soluzioni ibride e condivise. La logica è quella del co-design: costruire insieme, ascoltare gli utenti, prototipare, fallire in fretta. È il tempo delle alleanze fluide, non dei fortini. Perché solo chi apre riesce davvero a trasformare.

Innovation no longer germinates in silos, but in open ecosystems, where various actors — startups, banks, tech companies and regulators — collaborate fluidly. Open banking was just the beginning: today we talk about open everything. APIs are the highways on which new ideas, products, services travel. But to open up you have to trust, and to trust you need common rules, interoperability and security. True innovation today is systemic: it is not just about technology, but about how we cooperate. The most advanced banks do not innovate alone: they orchestrate networks, accelerate supply chains, invest in experiments with "other" actors. In this context, fintech becomes a permanent laboratory, a construction site of hybrid and shared solutions. The logic is one of co-design: build together, listen to users, prototype, fail quickly. It is the time of fluid alliances, not citadels. Because only those who open up can truly transform.

Panel:

Massimo Botturi, Country Manager Italia Verisec Group

Giulio Buciuni, Docente di Imprenditorialità e Direttore del Master in Imprenditorialità **Trinity College**Dublino

Alessandro Camagni, Head of Digital Payments And Services Intesa Sanpaolo

Marco Maria Cito, Dirigente Ufficio Attrazione Investimenti Esteri ITA – Italian Trade Agency

Francesco Iervolino, Partner Innovation & Ventures, GenAl CoE Innovation & Ecosystem Leader**Deloitte Marco Romei**, Impact Innovation **Sella**

Emiliano Sparaco, Innovation Manager Bancomat

3.30 5.00 SESSIONE

HAPPY LOYALTY E SMART PAYMENT. L'INTEGRAZIONE NEL SETTORE RETAIL HAPPY LOYALTY AND SMART PAYMENT. INTEGRATION IN THE RETAIL SECTOR

Chair: Massimo Giordani, Digital Strategist, Presidente AISM - Associazione Italiana Sviluppo Marketing

Gli Acquisti del Futuro: Pagamenti tra Phygital, B2B e Omnicanalità

Omnicanalità

Purchases in the Future:

Purchases in the Future: Payments from Phygital to B2B to I sistemi di pagamento evolvono e una parte ormai considerevole dei clienti del retail è pronto ad accogliere le novità. In questi ultimi anni sono state introdotte soluzioni tramite app che hanno reso più agevoli, veloci e sicure le transazioni, offrendo anche ai clienti la possibilità di tenere sotto controllo non solo gli acquisti, ma anche le promozioni.

Avere nel portafoglio tante tessere fedeltà non è pratico. Trasferendo tutto in formato digitale sullo smartphone si ha il quadro preciso di acquisti conclusi e punti guadagnati. La smaterializzazione ha il vantaggio per i consumatori di una più semplice gestione nonché immediatezza del riscontro dei benefici accumulati; per i retailer di disporre in tempo reale di maggiori insight, consentendo di erogare esperienze e premi maggiormente personalizzati con più soddisfazione per i clienti.



Omnichannel services

Payment systems are evolving and a considerable portion of retail customers are ready to embrace innovation. In recent years, solutions have been introduced via apps that have made transactions easier, faster and safer, and that also allow customers to monitor not only purchases, but also promotions.

But having multiple loyalty cards in your wallet is not practical. By transferring everything to digital format on your smartphone, you get a precise picture of purchases completed and points earned. Dematerialization gives consumers the advantage of easier management as well as immediate feedback on accumulated benefits; it gives retailers more insights in real time, allowing them to offer more personalized experiences and rewards with greater satisfaction for customers.

Panel:

Alessandro Camattari, Direttore Commerciale e Marketing D.it – Distribuzione Italiana Fabio Curtacci, Direttore Retail & Marketing Kuwait Petroleum Italia Antonio Di Berardino, General Manager DOJO Italia Francesco Riganti, Direttore Marketing e Comunicazione Mondadori Retail Alessandro Viola, Head of Corporate Sales Nexi

3.30 4.30 *WORKSHOP* **WORKSHOP CBI**

IL NELLA SICUREZZA NEI PAGAMENTI: LA VERIFICATION OF PAYEE E OLTRE
A JOURNEY INTO PAYMENT SECURITY: VERIFICATION OF PAYEE AND BEYOND

Chair: Maria Gambardella, Chief Tecnology Officer CBI

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business

The Future of Payments: evolution, scenarios and business models A meno di un mese dalla scadenza normativa, la sessione "Verification of Payee: il viaggio è iniziato!" si propone di fare il punto sull'avvio operativo del servizio VoP, con un focus specifico sul ruolo del customer service come leva strategica per garantire sicurezza, compliance e qualità dell'esperienza utente. Attraverso il confronto tra esperienze italiane ed europee, verranno analizzati i modelli di implementazione, le sfide affrontate dai PSP e le opportunità di evoluzione del servizio in chiave antifrode e multicanale. CBI si conferma attore centrale nel supporto ai PSP, offrendo soluzioni scalabili e interoperabili per la verifica del beneficiario

A few weeks following the regulatory deadline, the session "Verification of Payee: The Journey Has Begun!" aims to take stock of the operational launch of the VoP service, with a specific focus on the role of customer service as a strategic lever to ensure security, compliance, and quality of user experience. Through a comparison of Italian and European experiences, the session will analyze implementation models, challenges faced by PSPs, and opportunities for service evolution in terms of fraud prevention and multichannel integration. CBI reaffirms its central role in supporting PSPs by offering scalable and interoperable solutions for payee verification.

Panel[•]

Marco Altamura, Payments Cash Management & Open Banking, IMI Corporate & Investment Banking Division Intesa Sanpaolo

Carlo Maiocchi, Head of Digital Corporate & Open banking Nexi Group

Massimiliano Mosca, Responsabile Canali e Innovazione Digitale Banca Monte dei Paschi di Siena

Andrea Saracini, Head of Payments BCC Sistemi Informatici

Veronika Vavrova, Head of Operational Governance Division ABI



3.30 4.00

SESSIONE

BARCAMP II - ALLA SCOPERTA DELLE NEO-IMPRESE DEL FUTURO BARCAMP II - DISCOVERING THE STARTUPS AND THE FINTECH OF THE FUTURE

Chair: Chiara Trombetta, Giornalista StartupItalia

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE

Pagamenti digitali, open ecosystem, cybersecurity, intelligenza artificiale, innovazione ... Scopriamo insieme il Talento Generativo Collaborativo delle startup e delle fintech partner del Salone dei Pagamenti, una ricchezza per il futuro del Paese.

Dietro ogni pagamento digitale, contratto o bilancio automatizzato c'è una trasformazione silenziosa che cambia il modo in cui lavoriamo, compriamo e ci fidiamo. Spesso, non ce ne accorgiamo ma è lì che l'innovazione fa davvero la differenza: nei processi quotidiani che tengono insieme economia e tecnologia. Nel Barcamp II, Alla scoperta delle neo-imprese del futuro, proveremo a guardare da vicino proprio questo cambiamento, ascoltando quattro realtà che lo stanno guidando da prospettive diverse: Market Pay, fintech europea che sta rivoluzionando i pagamenti omnicanale; Sibill, fintech italiana che usa intelligenza artificiale e automazione per semplificare la gestione finanziaria delle PMI; Pay Consulting, società italiana che accompagna imprese e istituzioni nella trasformazione dei sistemi di pagamento e Trakti, piattaforma legaltech che porta la logica dei contratti smart e della blockchain nel mondo reale.

Behind every digital payment, contract, or automated balance sheet lies a silent transformation that changes the way we work, buy, and trust. Often, we don't realize it, but that's where innovation truly makes a difference: in the everyday processes that connect the economy and technology. In Barcamp II, Discovering the New Businesses of the Future, we'll take a closer look at this very shift, listening to four companies driving it from different perspectives: Market Pay, a European fintech revolutionizing omnichannel payments; Sibill, an Italian fintech using artificial intelligence and automation to simplify financial management for SMEs; Pay Consulting, an Italian company that supports businesses and institutions in the transformation of payment systems; and Trakti, a legaltech platform bringing the logic of smart contracts and blockchain into the real world.

Panel:

Tiziano Depaoli, Country Manager Italy Market Pay Mattia Montepara, CEO & Co-Founder Sibill Marco Rizzoli, Founder & CEO Pay Consulting Luigi Telesca, CEO e co-founder Trakti

3.30

DIGITAL EURO IS COMING TO TOWN



Chair: Rita Camporeale, Senior Advisor International Affairs & Payments ABI

I due anni previsti per la fase di preparazione dell'euro digitale sono ormai prossimi al termine e, entro l'autunno, il Consiglio direttivo della BCE prenderà una decisione circa le prossime fasi del progetto. Il Rulebook (manuale di regole per il funzionamento dell'euro digitale) è vicino al consolidamento e, in parallelo, prosegue l'iter legislativo. Conclusi questi passaggi, la BCE stima che ci vorranno due o tre anni prima che l'euro digitale sia operativo.

La sessione farà il punto sullo stato di avanzamento del progetto, delineando le prospettive future per il settore finanziario.

The two-year period allocated for the preparation phase of the digital euro is now nearing completion, and by autumn, the ECB's Governing Council will make a decision regarding the next stages of the project. The Rulebook (a manual outlining the operational framework for the digital euro) is close to being finalised, and



in parallel, the legislative process is ongoing. Once these steps are completed, the ECB estimates it will take two to three years before the digital euro becomes operational.

This session will provide an update on the progress of the project, outlining forward-looking perspective for the financial sector.

Panel:

Alexandra Maniati, Senior Director of Innovation & Cybersecurity EBF - European Banking Federation

Marco Pieroni, Responsabile dell'Unità Euro Digitale Banca d'Italia

Vittorio Tortorici, Senior Advisor MEF - Ministero dell'Economia e delle Finanze

Federico Aondio, Managing Director, Payment Lead Italy & Greece Accenture

Savino Damico, Head of Monitoring and Regulation Analysis Intesa Sanpaolo

Gino Gai, Director Payments BFF Banking Group

Paolo Gusmerini, Director Payments & Digital Banking PwC Italia

Mario Mendia, Amministratore Delegato ReActive - Gruppo Almaviva

Giulio Rattone, Chief Operating Officer Fabrick

Tommaso Jacopo Ulissi, SVP Head of Strategy & Transformation Nexi

Anna Vizzari, Team Coordinator Public Affairs & Media Relations Altroconsumo

4.00 5.00 *WORKSHOP* **WORKSHOP BANCOMAT**

INNOVAZIONE DIGITALE E CONNESSIONE CON LE PASSIONI DEGLI ITALIANI AL CENTRO DELLA

STRATEGIA DI BANCOMAT

DIGITAL INNOVATION AND CONNECTION WITH ITALIANS' PASSIONS AT THE HEART OF

BANCOMAT'S STRATEGY

Chair: Massimo Itta, Chief Commercial Officer Bancomat

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di business

The Future of Payments: evolution, scenarios and business Nel contesto in continua evoluzione dei pagamenti digitali, diventa sempre più cruciale offrire ai consumatori una piattaforma completa, capace non solo di rispondere a tutte le loro esigenze, ma anche di coinvolgerli attivamente nell'utilizzo dei servizi. BANCOMAT prosegue il proprio percorso di innovazione sviluppando un'offerta integrata di esperienze di pagamento da mettere al servizio del sistema bancario italiano, rafforzando questa strategia attraverso la capacità di creare un legame autentico con le passioni degli italiani. Sport, musica e cultura non sono solo espressioni del ricco patrimonio nazionale, ma rappresentano per BANCOMAT i pilastri su cui costruire una relazione solida e significativa con le persone.

In the constantly evolving landscape of digital payments, it is becoming increasingly important to offer consumers a comprehensive platform that not only meets all their needs but also actively engages them in the use of its services. BANCOMAT is continuing its path of innovation by developing an integrated offering of payment experiences for the Italian banking system, strengthening this strategy through its ability to create a genuine connection with the passions of Italians. Sport, music, and culture are not only expressions of Italy's rich national heritage but also represent the pillars on which BANCOMAT seeks to build a strong and meaningful relationship with people.

Panel:

Giorgio Aretino Online Marketing & E-Commerce Director TicketOne Michele Ciccarese Direttore Commerciale e Marketing Lega Serie A Maurice Lisi, Head of digital business Bper Banca Andrea Lo Cicero, Leggenda dell'Italrugby team Illumina Sport e Salute Gianpaolo Tampoia, Sr. Tech BusDev IT Payments Amazon

Luca Usai, Special Projects & New Business Vivo Concerti



4.30 5.30 SESSIONE **WORKSHOP FABRICK**

PAGAMENTI DIGITALI E FINANZA INTEGRATA: DAL BISOGNO DELLE IMPRESE ALLE SOLUZIONI DI ECOSISTEMA

DIGITAL PAYMENTS AND EMBEDDED FINANCE: FROM BUSINESS NEEDS TO ECOSYSTEM SOLUTIONS

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE Chair: Giampaolo Colletti, Direttore StartupItalia

I pagamenti non sono più solo transazioni: sono esperienze intelligenti orchestrate dall'AI. Dall'instradamento smart che seleziona automaticamente il percorso più efficiente per ogni pagamento, all'analisi real-time che previene frodi in millisecondi, fino alla riconciliazione automatica che elimina errori manuali: l'AI sta ridefinendo cosa significhi "pagare" nell'era digitale. Non si tratta solo di innovare i pagamenti, ma di ripensare il ruolo stesso dei servizi finanziari all'interno delle esperienze di consumo e produzione.

Nel workshop promosso da Fabrick, daremo voce alle associazioni di categoria per far emergere i bisogni reali dei settori chiave. Nella seconda parte, alcune aziende racconteranno la loro esperienza di trasformazione, mostrando come la collaborazione con Fabrick abbia creato valore misurabile, in termini di efficienza, migliore customer experience e nuovi modelli di business. Un dialogo moderato da Giampaolo Colletti per comprendere come stia nascendo una nuova generazione di pagamenti digitali integrati, dove velocità, sicurezza e intelligenza convergono per costruire il collante invisibile dell'economia digitale del futuro.

Payments are no longer just transactions: they're intelligent experiences orchestrated by AI. From smart routing that automatically selects the most efficient path for each payment, to real-time analytics that prevent fraud in milliseconds, and automated reconciliation that eliminates human error. AI is redefining what it means to "pay" in the digital era. It's not just about innovating payments, but about reimagining the very role of financial services within consumption and production experiences.

In the workshop hosted by Fabrick, we'll give voice to trade associations to uncover the real needs of key industries. In the second part, several companies will share their transformation journeys, showing how collaboration with Fabrick has created measurable value in terms of efficiency, improved customer experience, and new business models.

A conversation moderated by Giampaolo Colletti to explore how a new generation of integrated digital payments is emerging, where speed, security, and intelligence converge to build the invisible backbone of the digital economy of the future.

Panel:

16:30 – 16:35 | Apertura e introduzione
Giampaolo Colletti, Direttore StartupItalia
16:35 – 16:55 | La voce delle associazioni
Andrea Pietrini, Chairman e Founder YOUR GROUP
Massimo Battistella, Vicepresidente AITI
Alberto Mussinatto, Chief Product and Strategy Officer Fabrick
Roberto Muriess, CFO ANDAF
16:55 – 17:20 | Esperienze a confronto: il punto di vista delle imprese
Giuseppe Pollio, COO Banca Reale
Pietro Franzelli, Marketing Strategy Lead Edison
17:20 – 17:30 | Wrap-up & Takeaways
Paolo Zaccardi, CEO Fabrick



9.30

17.30

17.30

THE VAULT LIVE

Palco Terrazza dei Talenti

Innovazione

RASSEGNA NOVETRENTA Live con Est Radio | Est Sport Club meets...

con Andrea Scotto di Carlo, Co-founder e CMO Est Radio

e giovani

and young

10:15-10:30

09:30 - 10:15

KEYNOTE - powered by Banca D'Italia

con **Massimo Doria**, Capo del Dipartimento Risorse umane, informazione e produzione banconote - Segretario Generale **Banca d'Italia**

10:30 - 11:30

SWING - Competenze del futuro e nuovi lavori digitali - Che sarà dei nostri lavori? con Fabiana Andreani, Career Mentor @fabianamanager

11:45 - 12:45

PODCAST LIVE - Actually Live

con Riccardo Haupt, CEO Chora& Will Media

Riccardo Bassetto, Head of Operations Chora& Will Media

Vittorio Silva, Chief Communication and Brand Marketing Officer **Bancomat powered by Bancomat**

15:00 - 16:00

TALK - Fare carriera in finanza (e non solo): quello che nessuno ti dice con Aida Maisano, Responsabile ABIFormazione

16.00 - 16.30

KEYNOTE – powerd by Intesa Sanpaolo

con Federica Lupoli, Head of Comunicazione Social e Nuove Piattaforme Intesa Sanpaolo

16:30-17:30

PODCAST LIVE - Actually Live - CEO INSIGHT

con **Riccardo Haupt,** CEO **Chora& Will Media** e **Antonio Valitutti**, CEO **isybank**

powered by isybank



VENERDÌ 31 OTTOBRE

FRIDAY 31 OCTOBER

9.3011.00

CASH O CRASH? COME SOPRAVVIVERE ALLA FINANZA QUOTIDIANA

CASH OR CRASH? HOW TO SURVIVE DAILY FINANCES

Incontri per le scuole secondarie di Il grado / Meeting for secondary school students

Chair: Massimo Longatti, Personal Solutions & FM Senior Manager CRIF

Innovazione e giovani

Innovation and young people

Un'iniziativa di CRIF dedicata alla promozione della consapevolezza finanziaria tra i giovani, con il contributo dei creator di Bank Station, punto di riferimento per l'educazione finanziaria su Instagram e TikTok.

La lezione esplora abitudini e strumenti utili per gestire con serenità entrate e spese quotidiane, con un approccio flessibile e personalizzato. Regola numero uno: non esistono regole! Ogni persona ha un rapporto unico con il denaro e proprio per questo può trovare il proprio modo di gestirlo in modo efficace.

A CRIF initiative dedicated to promoting financial awareness among young people, with contributions from the creators of Bank Station, a leading financial education platform on Instagram and TikTok.

The lesson explores useful habits and tools for managing daily income and expenses with peace of mind, with a flexible and personalized approach. Rule number one: there are no rules! Everyone has a unique relationship with money, and for this reason, they can find their own way to manage it effectively.

Panel:

Francesco Namari, CEO e Co-Founder Bank Station

9.30 11.00 LE SOLUZIONI PIÙ INNOVATIVE NEI PAGAMENTI CORPORATE AL SERVIZIO DELLE IMPRESE THE MOST INNOVATIVE SOLUTIONS IN CORPORATE PAYMENTS AT THE SERVICE OF BUSINESSES

Chair: Laura Serafini, Giornalista Il Sole 24 Ore

Il Futuro dei Pagamenti: evoluzione, scenari e modelli di

The Future of Payments: evolution, scenarios and business

Dinamici, integrati, sempre più strategici: i pagamenti corporate si confermano un pilastro cruciale nella gestione finanziaria delle imprese. Non più semplici strumenti di incasso o pagamento, ma veri e propri snodi digitali capaci di generare efficienza, sicurezza e valore lungo l'intera filiera aziendale.

Dalle soluzioni per rendere più snelle e rapide le transazioni B2B e B2B2C, agli strumenti evoluti che abilitano processi più fluidi e intelligenti, l'innovazione nei pagamenti corporate è oggi un driver decisivo per la competitività. Pagamenti istantanei, piattaforme centralizzate, API per l'integrazione con i sistemi gestionali, smartPOS di nuova generazione, reportistica avanzata, sistemi per i pagamenti verso la Pubblica Amministrazione: la trasformazione è già in atto.

Al centro del dibattito, un tema chiave: il pagamento come flusso di dati, non più atto isolato ma elemento strategico di un ecosistema che connette funzioni, settori e stakeholder.

Durante la sessione, i principali protagonisti del settore confronteranno visioni e best practice, analizzando le soluzioni disponibili in base a fattori determinanti come costi, sicurezza, velocità operativa e capacità di integrazione con le architetture aziendali esistenti. Un'occasione per comprendere dove sta andando il futuro dei pagamenti corporate – e come cavalcarne l'evoluzione.

Dynamic, integrated and increasingly strategic: corporate payments are confirmed as a crucial pillar in companies' financial management. These are no longer merely simple collection or payment tools, but real digital hubs capable of generating efficiency, security, and value throughout the entire company supply chain. From solutions to streamline and speed up B2B and B2B2C transactions to advanced tools that enable smoother and smarter processes, innovation in corporate payments is now a key driver for competitiveness. Instant payments, centralized platforms, APIs for integration with management systems, next-generation smartPOS, advanced reporting and systems for payments to the Public Administration: the transformation is already underway. Underlying it all is a key theme: payment as a data flow – no longer an isolated act but a



strategic element of an ecosystem that connects functions, sectors, and stakeholders. During the session, the main industry players will compare visions and best practices, analyzing the available solutions based on determining factors such as cost, security, operational speed and capacity for integration with existing company architectures. An opportunity to see where the future of corporate payments is heading – and how to ride its evolution.

Panel:

Andrea Giuliani, Head of Payments NTT DATA Italia

Mario Morelli, Head of International Corporate Cash Management Sales, IMI Corporate & Investment Banking Division Intesa Sanpaolo

Luca Moroni, Director Visa Commercial Solutions Lead

Alessandro Zaccherini, Head of Sales and Payments Development BFF Banking Group

Sara Zanichelli, Head of LAKA Marketing Nexi

Andrea Zucchiatti, General Manager PAX Italia

10.00 11.00 SESSIONE INTELLIGENZA ARTIFICIALE, SICUREZZA E PAGAMENTI: CHI COMANDA DAVVERO NELL'ERA DELL'OPEN FINANCE?

AI, SECURITY, AND PAYMENTS: WHO REALLY RULES THE GAME IN THE ERA OF OPEN FINANCE?

Chair: Andrea Frollà, Tech Journalist

Tech,
Cybersecurity
& AI:
l'Innovazione
nei
Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: innovation in payments Nel contesto dei pagamenti digitali e dell'open banking, un numero crescente di decisioni – dall'autorizzazione di una transazione alla concessione di un credito, fino alla segnalazione di operazioni sospette – viene affidato a sistemi algoritmici. L'integrazione crescente dell'intelligenza artificiale nei processi finanziari solleva nuovi interrogativi in merito alla qualità dei dati impiegati, alla trasparenza dei criteri decisionali e alla responsabilità in caso di errore.

L'evoluzione verso un ecosistema "aperto", in cui interagiscono banche, fintech, piattaforme tecnologiche e soggetti non finanziari, ha ampliato le opportunità di innovazione ma al tempo stesso ha aumentato la complessità e il livello di rischio. In tale scenario, la regolamentazione europea – attraverso strumenti come PSD3, PSR, FIDA e AI Act – mira a ristabilire un equilibrio tra innovazione, sicurezza e tutela dell'utente.

La sessione intende analizzare in profondità le sfide emergenti legate all'automazione dei processi decisionali nei pagamenti, con particolare attenzione alla necessità di rendere i sistemi intelligenti più trasparenti, affidabili e governabili. Verranno esaminati modelli di gestione della sicurezza in ambienti interconnessi, approcci alla spiegabilità algoritmica e responsabilità lungo la filiera dei dati. Un confronto tra esperti, istituzioni e operatori del settore per interrogarsi sulla capacità del sistema finanziario di sostenere una trasformazione digitale che sia, al tempo stesso, efficiente, equa e trasparente.

In the context of digital payments and open banking, an increasing number of decisions – from authorizing transactions to granting credit, and even reporting suspicious activities – are being entrusted to algorithmic systems. The growing integration of artificial intelligence in financial processes raises new questions on the quality of the data used, transparency of decision-making criteria and accountability in the event of errors. The evolution towards an "open" ecosystem, where banks, fintechs, technology platforms and non-financial entities interact, has expanded opportunities for innovation but has also increased complexity and risk. In this scenario, European regulation – through instruments such as PSD3, PSR, FIDA, and the AI Act – aims to restore balance between innovation, security, and user protection. The session will deep dive into the emerging challenges in the automation of payment decision-making processes, paying particular attention to the need to make intelligent systems more transparent, reliable, and governable. The topics examined include security management models in interconnected environments, approaches to algorithmic explainability, and accountability along the data chain. A discussion among experts, institutions, and industry operators to explore the financial system's ability to support a digital transformation that is efficient, fair and transparent.



Panel:

Francesco Barbaro, Chief Infrastructure Officer Bancomat Alessio Damonti, Al Strategist Sella Alberto Mozzi, Associate Carbonetti e Associati Simone Pizzoglio, Head of BU Doxa

10.00 11.00

CECCIONE

PAGAMENTI SEMPRE PIÙ EUROPEI: QUALE RUOLO PER LE SOLUZIONI PRIVATE? PAYMENTS ARE GOING EUROPEAN: WHAT ROLE FOR THE PRIVATE SOLUTIONS

Chair: Nicola Saldutti, Caporedattore Economia Corriere della Sera

La moneta si fa digitale

Money goes digital

L'Europa si trova in un panorama geopolitico in evoluzione con pressioni nuove che aumentano il senso di urgenza per la sovranità europea nei pagamenti al dettaglio. Questa situazione presenta una finestra di opportunità unica per il settore bancario europeo per rafforzare il proprio posizionamento alla luce del nuovo contesto e di un rinnovato senso di urgenza. Alcuni operatori del settore stanno dunque lavorando alla realizzazione di una soluzione privata paneuropea, che potrebbe concretizzarsi facendo convergere diverse soluzioni già attive e/o in via di sviluppo.

Durante la sessione, verranno approfondite alcune iniziative che potrebbero rappresentare una parte sostanziale del futuro settore dei pagamenti europeo.

Europe is facing a changing geopolitical landscape with new pressures increasing the sense of urgency for European sovereignty. This situation presents a unique window of opportunity for the European banking sector to strengthen its positioning in light of the new context and a renewed sense of urgency. Some stakeholders are therefore working on the realisation of a pan-European private solution, which could materialise by bringing together several solutions already in place and/or under development.

During the session, some initiatives that could represent a substantial part of the future European payments industry will be explored.

Panel·

Ludovic Francesconi, Chief Member & Strategy Officer EPI Company
Giorgio Ferrero, Direttore Esecutivo Preta - MyBank
Massimo Itta, Chief Commercial Officer Bancomat
Maurice Lisi, Executive Director - Digital Business & Payments Departement BPER Banca
Teresa Mesquita, Executive Director and Chief Operations Officer SIBS Group

10.00 11.00 IL FUTURO È ORA: UNA PA DIGITALE E ISTANTANEA
THE FUTURE IS NOW: A DIGITAL AND INSTANT PUBLIC ADMINISTRATION

SESSIONE

Chair: Chiara Santarelli, Sistemi di Pagamento ABI

Pagamenti per un'Economia Sostenibile e Inclusiva

Payments for a sustainable and inclusive economy

La trasformazione digitale è oggi un fattore chiave per l'innovazione e l'evoluzione dell'ecosistema dei pagamenti pubblici.

In questa sessione verranno esplorate le principali iniziative in corso volte a semplificare, standardizzare e rendere più efficienti le procedure degli enti pubblici e dei tesorieri, contribuendo così alla costruzione di una Pubblica Amministrazione sempre più digitale.

Inoltre, grazie al confronto con i principali attori istituzionali e rappresentanti dell'industria dei pagamenti, verranno analizzati gli impatti e le opportunità derivanti dall'entrata in vigore del nuovo Regolamento europeo sui bonifici istantanei nel comparto pubblico (con un focus sul servizio di Verification of Payee (VoP).

Digital transformation is now a key factor for innovation and the evolution of the public payments ecosystem. In this session, we will explore the main ongoing initiatives aimed at simplifying, standardizing, and making the procedures of public entities and treasurers more efficient, thus fostering the creation of an increasingly



digital Public Administration. Additionally, key institutional actors and representatives from the payments industry will join the discussions as we will analyze the impacts and opportunities arising from the new European Regulation on instant transfers in the public sector (with a focus on the Verification of Payee (VoP) service).

Panel:

Sandra Cucchiari, Team Leader Presidio e sviluppo servizi Tesoreria Banca Monte dei Paschi di Siena Sandro Momigliano, Responsabile del Servizio Tesoreria dello Stato Banca d'Italia Santino Pulerà, Product Manager Tesoreria Enti Nexi Gianpiero Zaffi Borgetti, Responsabile ICT e Servizi ai Comuni IFEL Fondazione ANCI

10.00 1.00 EVENTO EVENTO CONCLUSIVO OSSERVATORIO DIGITAL MARKETING E COMUNICAZIONE INTEGRATA Marketing e Comunicazione nel Digital: pronti alla value 'generation'?

FINAL EVENT OF THE DIGITAL MARKETING AND COMMUNICATION OBSERVATORY

Marketing and communication in the digital age: are we ready for value generation?



Moderano: **Daniela Vitolo**, Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI** e **Massimo Cerofolini** Giornalista radiofonico e televisivo

Il mercato evolve rapidamente e con esso le modalità di comunicazione e ingaggio. In un'epoca in cui **il digitale** contamina ogni touchpoint, i brand devono saper parlare alle persone attraverso i **valori**, non solo i prodotti. Le **nuove generazioni** – Z e Alpha – rappresentano una sfida e un'opportunità: intercettarle con autenticità è oggi la leva distintiva per costruire relazioni durature.

Durante l'evento esploreremo i **nuovi trend del marketing e della comunicazione**: dai format digitali più performanti all'uso strategico di video, email e social media. Approfondiremo come la **tecnologia e l'intelligenza artificiale** – in particolare gli agenti conversazionali e a tendere gli agenti autonomi – stiano trasformando l'**esperienza cliente**, rendendola più personalizzata, fluida e coinvolgente.

Uno sguardo internazionale ci porterà a scoprire **banche e assicurazioni** che hanno fatto della **Loyalty** e del **digitale** leve strategiche per innovare il servizio. A seguire, un **dibattito con le banche italiane** per comprendere lo stato dell'arte del settore finanziario e le direttrici di cambiamento in atto.

Un'occasione unica per ispirarsi, confrontarsi e costruire insieme il futuro della comunicazione e del marketing nel mondo finanziario.

The market is evolving rapidly, and so are the ways we communicate and engage. In an era where **digital** technology influences every touchpoint, brands must learn to speak to people through **values**, not just products. The **new generations** – Gen Z and Alpha – present both a challenge and an opportunity: reaching them authentically is now the key to building lasting relationships.

During the event, we will explore the **latest trends in marketing and communication**: from the most effective digital formats to the strategic use of video, email and social media. We will delve into how **technology and artificial intelligence** – particularly conversational agents and, increasingly, autonomous agents – are transforming the **customer experience**, making it more personalized, seamless and engaging.

An international perspective will showcase **banks and insurance companies** that have made **loyalty** and **digital** innovation strategic tools for service transformation. This will be followed by a **panel discussion with Italian banks** to grasp the current state of the financial sector and the ongoing currents of change.

A unique opportunity for us all to get inspired, exchange ideas and shape the future of communication and marketing in the financial world.

Saluti e presentazione dell'incontro/ Greetings and presentation of the panel

LA FINANZA DEL FUTURO: STORIE DI FEDELTÀ, INNOVAZIONE E AI SENZA FRONTIERE

FINANCE OF THE FUTURE: STORIES OF LOYALTY, INNOVATION, AND AI WITHOUT BORDERS



Venerdì 31 Ottobre – Friday 31 October

Reinventare la value proposition in un mondo oltre la rivoluzione digitale: la quarta rivoluzione industriale Reinventing our value proposition in a world beyond the Digital Revolution: the 4th Industrial Revolution

Jean Marc Pailhol, Chief Global Strategic Partnerships Officer Allianz e Chairman Qorus

Pixel, punti e fedeltà: il marketing entra in gioco

Pixels, points, and loyalty: marketing comes into play

Georgiana Pintilie, Responsabile Vendite Digitali, Direzione Distribuzione Retail **Banca Comercială Română** – **Erste Group**

e Paolo Corno, Country Manager Dateio Italy

Banche come Media Company: orchestrare i contenuti per essere rilevanti

Banks as Media Companies: orchestrating content to drive relevance

Lorenzo Galoforo, Managing Director, Financial Services ICEG Lead Accenture Song

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E CREATIVITÀ AL CENTRO DELLA SCENA

ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND CREATIVITY AT THE CENTER STAGE

"The Value Shift". Ripensare i valori come driver strategici di innovazione e crescita

"The Value Shift". Rethinking values as strategic drivers of innovation and growth

Laura Corbetta, Ceo e Founder YAM112003

e Arianna Talamona, DE&I Specialist e Content Strategist YAM112003

Le opportunità di un marketing con AI, agenti e un nuovo ruolo per noi

Exploring marketing opportunities with AI, agents, and our evolving role

Nereo Sciutto, Ceo Webranking

TAVOLA ROTONDA - LA FINANZA CON ACCENTO ITALIANO: DOVE IL DIGITALE INCONTRA LA COMUNITÀ

ROUND TABLE - FINANCE WITH AN ITALIAN ACCENT: WHERE DIGITAL MEETS COMMUNITY

Irene Checchi, Responsabile Area Persone e Benessere Emil Banca Credito Cooperativo

Alessio Dragone, Responsabile Marketing Banca Popolare Pugliese

Filippo Giotto, Head of Digital Marketing Banca Mediolanum

Paola Pieraccini, Digital Marketing Manager Intesa Sanpaolo

10.00 11.00 SESSIONE

7. DIGITAL PAYMENT

Nell'economia della pigrizia perché tutto ruota su immediatezza e coinvolgimento? In the economy of laziness why does everything revolve around immediacy and involvement?

Chair: Carlo Terzano, Giornalista StartupItalia

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE

Pagare non è più un gesto tecnico: è una dichiarazione di stile, un'esperienza, un frammento di fiducia. I pagamenti digitali raccontano come viviamo, consumiamo, decidiamo: per questo sono al centro dell'innovazione nel banking. Wallet, QR code, wearable e NFC non sono solo trend: sono strumenti di relazione tra banca e utente, spesso invisibili ma decisivi. L'open banking ha aperto le porte a soluzioni ibride, rapide e interoperabili, con startup e big tech che competono sulla semplicità. L'effetto frictionless è l'obiettivo: rendere tutto immediato, intuitivo, fluido. Ma dietro l'apparente leggerezza di un click ci sono infrastrutture robuste, compliance, protocolli di sicurezza multilivello. Il vero salto è culturale: spostare la fiducia dal contante alla trasparenza algoritmica. Le nuove generazioni chiedono pagamenti etici, tracciabili, integrati nei loro ecosistemi digitali. Chi governa il "touch to pay" governa anche l'accesso al credito, al risparmio, al futuro. Ecco perché il tema dei digital payment oggi è il cuore pulsante dell'agorà bancaria.



Paying is no longer a technical gesture: it is a declaration of style, an experience, a fragment of trust. Digital payments tell how we live, consume, decide: this is why they are at the center of innovation in banking. Wallets, QR codes, wearables and NFC are not just trends: they are tools for the relationship between bank and user, often invisible but decisive. Open banking has opened the doors to hybrid, rapid and interoperable solutions, with startups and big tech competing on simplicity. The frictionless effect is the goal: to make everything immediate, intuitive, fluid. But behind the apparent lightness of a click there are robust infrastructures, compliance, multi-level security protocols. The real leap is cultural: moving trust from cash to algorithmic transparency. The new generations demand ethical, traceable payments, integrated into their digital ecosystems. Those who govern "touch to pay" also govern access to credit, savings, the future. This is why the theme of digital payments is the beating heart of the banking agora today.

Panel:

Ilaria Iannelli, Product Manager Digital&Innovative Payments Postepay Pierangelo Soldavini, Columnist Il Sole 24 Ore Camilla Cionini Visani, Direttrice Generale ItaliaFintech

11.00 12.00 SESSIONE

8. EURO DIGITALE

Ask me anything! Domande (e risposte) sulla nuova forma della moneta DIGITAL EURO

Ask me anything! Questions (and answers) about the new form of money

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE Chair: Giampaolo Colletti, Direttore StartupItalia

Il progetto dell'euro digitale è stato avviato dalla BCE nel 2020 e le attività di indagine e preparazione sono in corso ormai da quattro anni. Il dibattito tra i co-legislatori è iniziato nel 2023 grazie alla proposta della Commissione europea. Tanti elementi sono già stati definiti o almeno indirizzati, ma restano comunque diverse incertezze anche tra i professionisti del settore, circostanza che rende ancora più necessario fare chiarezza, raccogliendo risposte direttamente da chi ogni giorno lavora concretamente alla realizzazione del progetto.

In questa sessione si risponderà alle domande e ai dubbi della platea, che avrà la possibilità di interagire con un panel di esperti composto membri dell'Eurosistema e dei co-legislatori.

The digital euro project was launched by the ECB in 2020, and the investigation and preparation phases have now been ongoing for four years. The debate among co-legislators began in 2023, following the European Commission's proposal. Many aspects have already been defined or at least outlined, yet several uncertainties remain—even among industry professionals. This makes it all the more important to provide clarity by gathering insights directly from those who are working hands-on to bring the project to life.

This session will address questions and concerns from the audience, who will have the opportunity to engage with a panel of experts made up of members of the Eurosystem and co-legislators.

Panel:

Silvia Attanasio, Responsabile Innovazione ABI

Nicola Branzoli, Responsabile Divisione Normativa, Ricerca e Sviluppo Tecnico, Unità Euro Digitale **Banca** d'Italia

Vittorio Tortorici, Senior Advisor MEF - Ministero dell'Economia e delle Finanze

11.30 1.00 SESSIONE CYBER QUIZ: CONOSCERE, SCEGLIERE E PAGARE IN SICUREZZA - LABORATORIO DIDATTICO KAHOOT! SULLA CYBERSICUREZZA PER GLI STUDENTI DELLE SCUOLE SECONDARIE CYBER QUIZ: KNOW, CHOOSE, AND PAY SAFELY - KAHOOT! EDUCATIONAL WORKSHOP ON CYBERSECURITY FOR HIGH SCHOOL STUDENTS

Incontri per le scuole secondarie di Il grado / Meeting for secondary school students



Innovazione e giovani

and young

Chair: Giorgia La Sala e Alessandra Mori, Referenti EF Regione Lombardia Banca d'Italia

Laboratorio educativo per le scuole secondarie, che affronta le tematiche relative all'identità digitale, alla cybersicurezza e ai pagamenti digitali. Studenti e studentesse si sfideranno in un gioco a quiz: impareranno come effettuare pagamenti digitali in sicurezza, come riconoscere le truffe online, come gestire i propri dati personali e come valutare le informazioni raccolte sul web.

L'obiettivo didattico dell'attività è di rendere consapevoli gli studenti del funzionamento degli strumenti di pagamento elettronici, delle loro potenzialità e dei rischi nel loro utilizzo, soprattutto in relazione alle truffe online.

Cyber quiz is an educational workshop for secondary schools that addresses topics related to digital identity, cybersecurity, and digital payments. Students will compete in a game to learn how to make safe digital payments, recognize online scams, manage personal data, and evaluate information founded on the web.

The educational goal of the activity is to raise student's awareness of how electronic payment work, their potential, and the risks related with their use, especially in relation with online frauds.

Panel:

Maria Elena Imbornone e Francesco Rizzo, Docenti Laboratorio Banca d'Italia

11.30 1.00

OLTRE I CONFINI: LA TRASFORMAZIONE DEI PAGAMENTI INTERNAZIONALI BEYOND BORDERS: TRANSFORMING INTERNATIONAL PAYMENTS



Chair: Rita Camporeale, Senior Advisor International Affairs & Payments ABI

La sessione approfondisce l'evoluzione dei pagamenti internazionali nel quadro della roadmap del G20, che punta ad avere pagamenti sempre più rapidi, economici, accessibili e trasparenti entro il 2030. Offre l'occasione per confrontarsi sui progressi concreti che riguardano aspetti chiave di interconnessione, interoperabilità tra sistemi di pagamento (istantanei e non) e standardizzazione, nonché di chiedersi come le infrastrutture di mercato stanno cambiando per tenere il passo di questi cambiamenti in atto. In questo contesto, un ruolo chiave può essere rappresentato dallo schema OCT Inst dello European Payments Council (EPC), con le prime esperienze di adozione da parte di PSP e infrastrutture che stanno vedendo la luce.

The session delves into the evolution of international payments within the framework of the G20 roadmap – whose goal is faster, cheaper, more accessible and transparent payments by 2030. It offers an opportunity to discuss the concrete progress made on key aspects of interconnection, interoperability between payment systems (instant and non-instant) and standardization, and to consider how market infrastructures are evolving to keep pace with these changes. In this context, a key role can be played by the European Payments Council's OCT Inst scheme, as the initial adoption experiences by PSPs and infrastructures now come to light.

Panel:

Gijs Boudewijn, Chair European Payments Council

Claudio Impenna, Vice Capo del Dipartimento Pagamenti e infrastrutture di mercato Banca d'Italia Pasquale Barbalace, Head of Cash Management Italy UniCredit

Andrea Cogerino, Payments Cash Management & Open Banking Intesa Sanpaolo

Eleonora Cornacchia, Responsabile Sistemi di Pagamento & Business Developer Italia Minsait e Gabriele Sgarzani, Head of Monetics & Payment Systems CSE Consorzio e Servizi Bancari

José-Luis Langa, Deputy Managing Director Iberpay

Monica Orlandi, Senior Relationship Manager SWIFT

Thomas Ramadan, Payment Strategy Lead Oracle Financial Services Global Industry Unit



11.30 1.00 SESSIONE EUDI WALLET ED EIDAS 2.0: NUOVI RUOLI E SERVIZI NELL'ECOSISTEMA DELL'IDENTITÀ DIGITALE EUDI WALLET AND EIDAS 2.0: NEW ROLES AND SERVICES IN THE EVOLVING DIGITAL IDENTITY ECOSYSTEM

Chair: Daniele Di Stazio, Innovazione ABI

Tech,
Cybersecurity
& AI:
l'Innovazione
nei
Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: innovation in payments

Con la conclusione dei primi Large Scale Pilot finanziati dalla Commissione Europea, l'inizio dei nuovi piloti sul Portafoglio Europeo di Identità Digitale (EUDI Wallet) e l'entrata in vigore del regolamento eIDAS 2.0, l'identità digitale si prepara a diventare un'infrastruttura strategica per l'intero sistema economico. In questo scenario, banche e identity provider sono chiamati a (ri)definire il proprio ruolo in un ecosistema più aperto, interoperabile e centrato sull'utente. La sessione offrirà una panoramica sulle principali iniziative in corso, pubbliche e private, e approfondirà come l'identità digitale europea – anche nella sua declinazione business – può abilitare nuovi servizi digitali diventando una leva di successo per creare valore, fiducia e competitività.

With the conclusion of the first Large Scale Pilots funded by the European Commission and the launch of new pilots focused on the European Digital Identity Wallet (EUDI Wallet), alongside the enforcement of the eIDAS 2.0 regulation, digital identity is set to become a strategic infrastructure for the entire economic system. In this evolving landscape, banks and identity providers are called to (re)define their roles within a more open, interoperable, and user-centric ecosystem. This session will provide an overview of the main public and private initiatives underway and will explore how the European digital identity framework – including its business wallet dimension – can enable new digital services, becoming a key lever for creating value, trust, and competitiveness.

Panel:

Alessandro Bazzolo, Service Manager Digital Identity InfoCamere e Roberto Martini, EDP Manager IConto Fulvio Di Meo, Partner, Financial Service EY

Lorenzo Fredianelli, Chief Products & Strategy Officer PagoPA
Antonio Minosi, Director Digital Innovation & Onboarding Solutions CRIF
Nicolò Mozzatto, Senior Expert Digital Payments and Services Intesa Sanpaolo

11.30 12.30 SESSIONE LA SICUREZZA NEI PAGAMENTI DIGITALI? È UN GIOCO DI SQUADRA SECURITY IN DIGITAL PAYMENTS? IT'S A TEAM GAME

Chair: Alberto Grassani, Caporedattore della Finanza II Sole 24 Ore

Tech, Cybersecurity & AI: l'Innovazione nei Pagamenti

Tech, cybersecurity & AI: innovation in I pagamenti digitali omnicanale sono ormai entrati nella quotidianità delle persone grazie alla facilità, semplicità e immediatezza del loro utilizzo. Ma anche alla sicurezza con la quale avvengono le operazioni. Quest'ultima, tuttavia, è sempre messa a dura prova dai criminali informatici che sviluppano soluzioni di attacco sempre più sofisticate. Un esempio è rappresentato dai bonifici istantanei: uno strumento comodo e ormai ampiamente diffuso che, per le sue caratteristiche di velocità e irrevocabilità, è sempre più utilizzato anche dai frodatori e che richiede quindi ulteriori accorgimenti in termini di prevenzione e controllo.

In questo contesto la fiducia tra fornitore del servizio di pagamenti e cliente diventa cruciale. È fondamentale infatti che, da un lato, i sistemi di pagamento garantiscano la tutela degli utilizzatori e, dall'altro, è necessario che questi ultimi agiscano in maniera consapevole quando effettuano i pagamenti. In altri termini serve un gioco di squadra.

Nel corso della tavola rotonda faremo il punto con i principali protagonisti del mercato per capire quali sono le soluzioni più efficaci adottate dall'industria dei pagamenti per garantire operativamente elevati standard di sicurezza, come l'intelligenza artificiale, in particolare generativa, può aiutare nella prevenzione delle minacce e nel rafforzamento della cybersecurity, quali sono le azioni che possono essere adottate per sensibilizzare la clientela alla cybersicurezza. Analizzeremo, inoltre, il fondamentale ruolo del fattore umano e di una cultura della sicurezza diffusa e partecipata senza la quale ogni azione contro le minacce cyber è destinata a fallire, e, infine, ci confronteremo sulle sfide del prossimo futuro.



Omnichannel digital payments have now become part of people's daily lives thanks to their ease, simplicity, and immediacy of use. However, the security of these operations is continually challenged by cybercriminals who develop increasingly sophisticated attack solutions. One example is instant transfers: a convenient and now widely used tool whose speed and irrevocability is being increasingly exploited by fraudsters. Further precautions in terms of prevention and control are therefore needed. In this context, trust between payment service provider and customer becomes crucial. It is essential, on the one hand, that payment systems ensure user protection, and on the other, that users act consciously when making payments. In other words, teamwork is necessary. During the roundtable we will talk with the main market players, discussing the most effective solutions adopted by the payment industry to operationally ensure high security standards, and ask how artificial intelligence, particularly generative AI, can help in threat prevention and cybersecurity enhancement. We will look at what we can do to raise customer cybersecurity awareness and we will also analyze the fundamental role of the human factor and of a broad-based and participatory security culture, without which any action against cyber threats is destined to fail. The session will conclude with a discussion on the challenges of the near future.

Panel:

Luigi Bovio, Primo Dirigente della Polizia di Stato, Direttore IV Divisione Financial Cyber Crime Polizia di

Guido Mangiagalli, Head of Risk and Identity Solutions Visa Vincenza Moroni, Head of Cyber Security Fondazione Milano Cortina 2026 Romano Stasi, Direttore Operativo CERTFin

12.00 1.00

PAGAMENTI DIGITALI: COME SI COMPORTANO I CLIENTI E COME EVOLVONO LE BANCHE

Chair: Sandro Neri, Responsabile Redazione Economia Quotidiano Nazionale

Payments:

Presentazione della Ricerca ABI Lab per Il Salone dei Pagamenti "L'innovazione dei pagamenti tra customer experience, sicurezza e efficienza".

L'innovazione dei pagamenti non è solo un tassello della trasformazione digitale, ma un importante banco di prova della capacità delle banche di ripensare sé stesse.

Per il cliente, l'atto di pagare è un gesto quotidiano che permette di soddisfare bisogni, desideri, ambizioni e che abilita scelte e progetti. È qui che il cliente vive la banca ogni giorno ed è qui che la banca dimostra di saper stare al suo fianco, garantendo un'esperienza semplice, sicura e capace di adattarsi a bisogni in continua evoluzione.

Qui si misura la velocità con cui le banche sanno tradurre nuove tecnologie in valore concreto per il cliente, governare rischi inediti e trasformare i propri processi interni. La sessione presenterà insight quantitativi anche attraverso una ricerca ad hoc su banche e clienti, offrendo una lettura unica delle dinamiche che stanno ridefinendo il ruolo dei pagamenti nel futuro della banca.

Presentation of the ABI Lab research for II Salone dei Pagamenti "Payment Innovation: Customer Experience, Security and Efficiency".

The innovation of payments is not just a component of digital transformation, but a crucial test of banks' ability to rethink themselves.

For customers, the act of paying is a daily gesture that fulfills needs, desires, and ambitions, enabling choices and projects. It is here that customers experience the bank every day, and it is here that banks prove their ability to stand by their side, ensuring a simple, secure experience that adapts to ever-evolving needs.

This is where the speed is measured at which banks can translate new technologies into tangible value for customers, manage unprecedented risks, and transform their internal processes. The session will present quantitative insights, including findings from dedicated surveys on banks and customers, offering a unique perspective on the dynamics that are redefining the role of payments in the future of banking.



Panel:

Giulio Murri, Co-Responsabile della Ricerca e Coordinatore Digital Transformation ABI Lab Mario Trinchera, Technical Coordinator CERTFin

Simone Pizzoglio, Head of BU Doxa

12.00 1.00

SESSIONE

9. EXPERIMENTING

ECB innovation partnership for the digital euro. Come progettiamo oggi la moneta del domani? ECB innovation partnership for the digital euro. How do we design the money of tomorrow today?

Chair: Chiara Buratti, Giornalista StartupItalia

AGORÀ DEL FUTURO

AGORA OF THE FUTURE Ti senti più pioniere o visionario? Non è un test, è la suddivisione dei gruppi di lavoro del percorso di sperimentazione avviato dalla BCE a inizio 2025 per esplorare come potrebbero essere implementati a livello tecnico possibili casi d'uso incentrati sui "pagamenti condizionati" (c.d. filone pionieri) e discutere di ulteriori casi d'uso per l'euro digitale (c.d. filone visionari). Al percorso hanno partecipato 70 attori di diversa provenienza e varia natura: banche, PSP (Payment Service Provider), associazioni, università, fornitori tecnologici, società di consulenza e fintech. Com'è andata? Ve lo raccontiamo in questa sessione dedicata a quanto proposto e appreso durante la sperimentazione.

Do you feel more like a pioneer or a visionary? This isn't a test; it's the division of the working groups into the experimental program launched by the ECB in early 2025 to explore how possible use cases centered on "conditional payments" (the so-called pioneers' strand) could be technically implemented and to discuss further use cases for the digital euro (the so-called visionaries' strand). Seventy stakeholders from diverse backgrounds and backgrounds participated in the program: banks, PSPs (Payment Service Providers), associations, universities, technology providers, consulting firms, and fintechs. How did it go? We'll tell you in this session dedicated to the proposals and learnings from the experiment.

Panel:

Pasquale Ambrosio, Partner KPMG Advisory Silvia Attanasio, Responsabile Innovazione ABI

Alessandro Giovannini, Team Lead Economist European Central Bank

Giacomo Vella, Direttore Osservatorio Blockchain & Web3 Politecnico di Milano

9.30 12.45 THE VAULT LIVE

Palco Terrazza dei Talenti

e giovani

and young

RASSEGNA NOVETRENTA Live con Est Radio | Navigating Gen Z

con Nina e Viola di Perfette Sconosciute, Content Creator Est Radio e Clara Morelli, Autrice **Chora&Will Media**

10:30 - 11:30

09:30 - 10:15

WORKSHOP - Niente panico: come affrontare le crisi di comunicazione con Francesco Oggiano, Giornalista

11:45 - 12:45

SWING - Una giornata tipo di chi lavora nel digitale

con Dario Torrisi, Youtuber



2.00 4.00 SESSIONE

SESSIONE PLENARIA DI CHIUSURA - CLOSING PLENARY SESSION

Osservatorio Innovative Payments

I PAGAMENTI DIGITALI IN ITALIA NEL 2025 / DIGITAL PAYMENTS IN ITALY IN 2025

Chair: Andrea Cabrini, Direttore Class CNBC e Osservatorio Innovative Payments

In diretta sul canale 507 di SKY / Live on SKY 507 channel

Il 2025 rappresenta un anno di consolidamento per i pagamenti digitali in Italia, con una crescita continua delle soluzioni innovative e un'evoluzione costante delle abitudini di utilizzo da parte di consumatori e imprese. L'ecosistema dei pagamenti sta vivendo una fase di forte trasformazione, segnata dall'espansione dei wallet digitali, dalla diffusione dei pagamenti istantanei, dall'avanzamento dei progetti di euro digitale e da nuove modalità di interazione tra merchant e clienti al punto cassa. La sessione offrirà una panoramica aggiornata sul mercato italiano nel corso del 2025, con proiezioni di fine anno e un'analisi dei principali trend che stanno ridisegnando l'esperienza di pagamento per consumatori e imprese. Un momento di sintesi e confronto che, attraverso i dati e le ricerche dell'Osservatorio Innovative Payments del Politecnico di Milano, restituirà una visione chiara e completa sulle trasformazioni in atto e sulle prospettive future del settore.

Per accedere al Convegno sarà necessario iscriversi al seguente link: ISCRIZIONE CONVEGNO

2.00 Saluti istituzionali

Silvia Attanasio, Head of Innovation, ABI e President, ABI Lab

Stefano Cappiello, Dirigente Generale della Direzione V - Regolamentazione e Vigilanza del Sistema Finanziario **MEF**

Valeria Portale, Direttore Osservatorio Innovative Payments

Stefano Siviero, Direttore del Dipartimento Pagamenti e Infrastrutture di mercato Banca d'Italia

2.30 I pagamenti digitali in Italia nel 2025

a cura di Ivano Asaro, Direttore Osservatorio Innovative Payments

2.45 Discussione dei risultati con le aziende esperte del settore

Moderano:

Andrea Cabrini, Direttore Class CNBC

Ivano Asaro, Direttore Osservatorio Innovative Payments

3.10 Gli Innovative Payments in Italia nel 2025

a cura di Matteo Risi, Ricercatore Senior Osservatorio Innovative Payments

3.25 Discussione dei risultati con le aziende esperte del settore

Moderano:

Andrea Cabrini, Direttore Class CNBC

Valeria Portale, Direttore Osservatorio Innovative Payments

3.50 Conclusioni

Gianfranco Torriero, Vice Direttore Generale Vicario ABI

Discutono i risultati delle Ricerche:

Giuseppe Arciero, Sales and Operations Planning Director Visa

Stefano Casarin, Amministratore Delegato Orderman

Fabio Chiurazzi, Chief Solutions, Communication and Sales PayDo

Angelo Panarella, Chief Sales Officer EMEA - Gold Accounts Ingenico

Matteo Valenti, Chief Product Officer Bancomat

Andrea Zucchiatti, General Manager PAX Italia



Promosso da







Media Partner



Con il patrocinio di











Con la partecipazione di





In collaborazione con













International Event Partner





Partner Istituzionale



Main Partner



























Official Partner Terrazza dei Talenti

isybank

Platinum Partner











Golden Partner



























































































Partner Agorà del Futuro

Deloitte. fabrick

Silver Partner







































































Brand Partner

















Digital Brand Partner













Start-up & Fintech Partner









































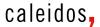






Partner Tecnico











PAZZESCO



Media Partner



































